АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО

«Тамбовская областная сбытовая компания»

УТВЕРЖДЕН:
Решением единственного акционера
АО «ТОСК» № 4 от 29.06. 2021 г.

ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН:
Советом директоров АО «ТОСК»
«24» мая 2021г.
Протокол № 23 от 24.05. 2021 г.

Председатель Совета директоров
_____ /Костюченко А.Е./

ГОДОВОЙ ОТЧЕТ
по результатам работы за 2020 отчетный год

Генеральный директор
акционерного общества
«Тамбовская областная сбытовая компания» ***Свиридов И.А.***

СОДЕРЖАНИЕ

1. Обращение к акционерам Общества Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества……3

2. ПОЛОЖЕНИЕ ОБЩЕСТВА В ОТРАСЛИ, ОПИСАНИЕ ОСНОВНЫХ ФАКТОРОВ РИСКА, СВЯЗАННЫХ С ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ ОБЩЕСТВА:

2.1. Положение Общества в отрасли……6

2.2. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества……9

3. КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ:

3.1. Информация об органах управления и контроля……13

3.2. Состав Совета директоров (наблюдательного совета) АО «ТОСК»……13

3.3. Состав исполнительных органов акционерного общества……15

3.4. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2020 года……16

3.5. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2020 года……16

3.6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям акционерного общества……16

3.7. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества……18

3.8. Сведения о соблюдении обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного поведения……19

3.9. Сведения о крупных сделках, совершенных обществом в отчетном году……20

3.10. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году……33

3.11. Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров……33

4. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭНЕРГОСБЫТОВОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ:

4.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии, в том числе динамика абонентской задолженности……34

4.2. Структура полезного отпуска электроэнергии и структура абонентской задолженности по отраслям ……34

4.3. Динамика среднеотпускного тарифа……37

5. ОСНОВНЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ БУХГАЛТЕРСКОЙ И ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ ОБЩЕСТВА:

5.1. Финансово-экономические показатели Общества……37

5.2. Информация об объёме использованных Обществом в отчетном году энергетических ресурсов……39

5.3. Бухгалтерская отчетность за отчетный период……39

6. ЗАДАЧИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ОБЩЕСТВА……39

7. КАДРОВАЯ И СОЦИАЛЬНАЯ ПОЛИТИКА

7.1. Направление кадровой политики Общества……41

7.2. Структура работающих по категориям и возрастному составу……42

7.3. Состав работников по уровню образования ……43

7.4. Социальная политика……44

8. Дополнительная информация для акционеров ……45

8.1. Адреса, телефоны, контакты Общества……45

8.2. Данные об аудиторе……46

8.3. Данные о регистраторе……47

Приложение № 1 - Бухгалтерская отчетность АО «ТОСК»……48

Акционерное Общество
Тамбовская
Областная
Сбытовая
Компания

1. Обращение к акционерам Общества Председателя Совета директоров и Генерального директора Общества

Уважаемые акционеры, партнеры и клиенты!

Представляю Вашему вниманию Годовой отчет о деятельности акционерного общества «Тамбовская областная сбытовая компания» (сокращенное наименование - АО «ТОСК», далее по тексту – Общество, компания) за 2020 год.

Подводя итоги работы за 2020 год, хочу поблагодарить Вас за плодотворное сотрудничество, которое позволило выполнить поставленные перед Обществом задачи и создать предпосылки для дальнейшего развития.

Энергетическая отрасль развивается крайне быстро, и хочется отметить, что и наша компания двигается в ногу со временем, успевая вводить инновации и предлагать своим клиентам услуги на высоком уровне.

На протяжении отчетного года Общество ежедневно подтверждало свой ответственный статус Гарантирующего поставщика по обеспечению надежного и бесперебойного энергоснабжения своим потребителям.

Перспективными направлениями развития компании являются:

- переход с жителями МКД на прямые договоры;
- сохранение и расширение клиентской базы;
- применение клиентоориентированного подхода во всех бизнес–процессах энергосбытовой деятельности;
- внедрение современных информационных технологий;
- продолжение развития ранее запущенного проекта по выпуску Единого платёжного документа, а также предоставление возможности оплаты практически всех жилищных и коммунальных услуг в одном месте – в кассах АО «ТОСК». Указанное направление в отчетном году набрало обороты в своей деятельности, в связи с чем расширен штат сотрудников, открыты новые кассы по обслуживанию потребителей / пункты по приему платежей. С 1 декабря в расчётно-кассовых центра АО «ТОСК» можно оплачивать квитанции и передавать показания приборов учета также ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

Для оптимизации работы с клиентами АО «ТОСК» на сайте www.tosk.tmb.ru запущен сервис «Личный кабинет», отвечающий последним требованиям законодательства в части открытости и доступности информации, удобства в работе, с возможностью внесения показаний приборов учета и оплаты за потребленную электрическую энергию в режиме онлайн. Кроме того, сервис «Личный кабинет» запущен и в мобильном приложении ЭНЕРГИЯ+ (официальное Android приложение). В своем «персональном кабинете» клиент может производить оплату без комиссионных сборов за ЖКХ картой любого банка, предоставляющего услуги на территории России.

Также в Обществе произведена модернизация ИТ-инфраструктуры, программного обеспечения (информационных систем и документооборота).

Анализ экономического состояния компания показывает об увеличении дебиторской

Анализ экономического состояния компания показывает об увеличении дебиторской задолженности за реализованные товары и услуги в 2020 году. Рост задолженности связан с последствиями самоизоляции, временной остановкой работы многих предприятий и организаций, ухудшением платежеспособности потребителей ЖКХ и субъектов малого и среднего бизнеса на фоне глобальной пандемии, вызванной чрезвычайными событиями (распространением коронавирусной инфекции (COVID-19). Постановлением Правительства от 02.04.2020 № 424 «Об особенностях предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов» с 06.04.2020 по 01.01.2021 был введен мораторий на взимание неустойки за долги по коммунальным услугам и ограничение подачи электроэнергии. Вместе с тем, компанией реализован ряд организационных мер направленных на снижение задолженности, в том числе налажено тесное сотрудничество с кредитными организациями по взысканию дебиторской задолженности за поставленную электроэнергию с физических лиц.

С целью снижения дебиторской задолженности потребителей (за исключением населения и приравненной к нему категории) в соответствии с действующим законодательством Обществом осуществлялась следующая работа:

- переговоры с потребителями – неплательщиками, направление претензий, взыскание задолженности в судебном порядке;

- начисление потребителям - должникам неустойки (пени) за просрочку платежей в соответствии с Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Жилищным кодексом Российской Федерации от 29.12.2004 № 188-ФЗ;

- введение полного и (или) частичного ограничения режима потребления электрической энергии потребителями в случаях, предусмотренных постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442 «О функционировании розничных рынков электрической энергии полном и (или) частичном ограничении режима потребления электрической энергии».

В рамках реализации закупочной деятельности Общество руководствуется федеральным законом от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц» и Положением о закупке товаров, работ, услуг для нужд АО «ТОСК» (последняя редакция утверждена решением Совета директоров, протокол № 14 от 30.11.2020). Программа закупок проведена согласно утверждённому плану закупок на 2020 год.

В соответствии федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с учетом внесенных в него изменений федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации») в 2020 году, в рамках проведенных закупочных процедур, заключены договоры на создание интеллектуальной системы учёта электрической энергии и мощности в МКД, расположенных в зоне деятельности АО «ТОСК», а именно:

- на выполнение комплекса услуг по организации учета электроэнергии с использованием индивидуальных приборов учета в соответствии с требованиями Правил предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах и жилых домов, утв. постановлением Правительства РФ от 06.05.2011 № 354.

- по созданию (организации) системы учета в соответствии с требованиями Основных положений функционирования розничных рынков электрической энергии, утв. постановлением Правительства РФ от 04.05.2012 № 442.

Важную роль в решении задач выполнял Совет директоров, который, являясь проводником интересов акционеров АО «ТОСК», определял приоритетные направления развития Общества на 2020 год и устанавливал ориентиры его деятельности на долгосрочную перспективу. Компания считает наличие профессионального Совета директоров важным элементом эффективного корпоративного управления. При вынесении решений Советом директоров в полной мере реализовывался баланс интересов Общества и акционеров, прилагались максимальные усилия для налаживания прочной и результативной

федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 № 208-ФЗ проведено 30 заседаний, на которых рассмотрено 105 вопросов.

Серьезность и детальная проработанность планов Общества на предстоящий период позволяет нам смотреть в будущее с оптимизмом. Надеюсь, что весь персонал Общества сделает все от него зависящее, чтобы в течение следующего года Общество продолжало стабильно и эффективно работать, добившись выполнения всех финансово-экономических показателей. Подводя итоги уходящего 2020 года, хочу выразить признательность всему коллективу АО «ТОСК» за добросовестный труд и стабильную работу. Благодарю членов Совета директоров за доверие и поддержку, оказанную менеджменту компании.

С уважением,

Председатель Совета директоров
АО «ТОСК» ***А.Е. Костюченко***

Генеральный директор
АО «ТОСК» ***И.А. Свиридов***

2. Положение Общества в отрасли, основные факторы риска связанные с деятельностью Общества:

2.1. Положение Общества в отрасли.

С 1 сентября 2006 года Обществу присвоен ответственный статус Гарантирующего поставщика на территории Тамбовской области. Такой статус закрепляет за нами обязанность заключать публичный договор с каждым обратившимся потребителем, который находится в зоне деятельности АО «ТОСК». А также этот статус непосредственно говорит о признании нашей надёжности.

В границу зоны деятельности Гарантирующего поставщика АО «ТОСК» входят территории городов Тамбов, Котовск, Мичуринск, Моршанск, Рассказово, Жердевка, Уварово, Кирсанов, районных поселков Знаменка, Токаревка, Сосновка, Ржакса, Мучкап, Пичаево, Гавриловка 2-я, Сатинка, Сампур, села Платоновка и Вторые Левые Ламки.

На территории Тамбовской области, кроме АО «ТОСК», в 2020 году присутствовал ещё один гарантирующий поставщик - ПАО «Тамбовская энергосбытовая компания».

Основными видами деятельности Общества является:

- покупка электрической энергии на оптовом и розничных рынках электрической энергии и мощности;

- реализация (продажа) электрической энергии на розничном рынке электрической энергии и мощности потребителям (в том числе гражданам).

Основные потребители компании: предприятия промышленности, организации жилищно-коммунального хозяйства, сельскохозяйственные предприятия и кооперативы, потребители, финансируемые из бюджетов всех уровней, индивидуальные предприниматели и физические лица.

Тема дифференциации единого тарифа ФСК энергетическим сообществом обсуждается ещё с 2017 года, ее инициаторами выступали Минэнерго и ПАО "Россети". Идея состояла в том, чтобы повысить тариф для крупной промышленности, напрямую подключенной к магистральным сетям, который в данный момент гораздо ниже тарифа для распредсетей. Соответственно, крупная промышленность, чтобы снизить расходы, предпочитает подключаться к магистральным сетям напрямую. Таким образом, дифференциация тарифа ФСК должна была поднять цену электроэнергии для крупных предприятий и понизить тарифы для остальных. По оценкам крупного энергоемкого бизнеса, механизм приведёт к изъятию из инвестиционного оборота около 60 млрд рублей.

В 2020 году появились два важных фактора, которые потребовали отзыва законопроекта и пересмотра предложений Минэнерго: изменения в экономике, вызванные пандемией (дифференциация послужит дополнительной нагрузкой для энергоемких предприятий), и возможность введения углеродного сбора в ЕС для продукции российских компаний, что еще больше усугубит ситуацию.

Дифференциация тарифа ФСК, по заявлениям правительства, должна была стать одним из шагов по снижению перекрестного субсидирования в электроэнергетике, объем которого пока только растет. В частности, тарифы населения до сих пор ниже реальных затрат энергетиков, за них де-факто платят мелкие и средние («прочие») и крупные потребители. Власти обсуждали еще несколько способов снижения перекрестки, в том числе введение резерва сетевой мощности, сокращение числа потребителей, приравненных к населению и введение социальной нормы потребления для населения. Последняя идея была отклонена правительством из-за возможного роста социальной напряженности. Минэнерго сообщает, что конкретные меры по снижению перекрестного субсидирования пока прорабатываются, предлагается «сформировать прозрачный механизм расчета и распределения перекрестного субсидирования исходя из текущих условий».

Перекрестное субсидирование, задуманное как механизм социальной поддержки путем сдерживания цен на электроэнергию за счет роста цен для промышленности, на текущий

момент превратилось в полноценный инструмент регулирования цен и тарифов и финансирования важных государственных проектов.

Суммарный объем нерыночной нагрузки на промышленность за последние пять лет увеличился на 220%. Структура нагрузки в 2020 году впервые изменилась - вместо социальных программ на первый план вышли платежи промышленности и бизнеса, финансирующие строительство новой генерации. Инвестиционная нагрузка растет более быстрыми темпами: с 2015 года она увеличилась на 244%. Основную долю (244 млрд руб.) занимают надбавки за новые ТЭС, построенные по договорам поставки мощности (ДПМ), еще суммарно 267 млрд рублей - за АЭС, ГЭС и возобновляемую энергетику (ВИЭ). Несмотря на рост объемов, аналитики отмечают снижения "качества" наполнения программ, а также низкую эффективность неадресной социальной поддержки.

Энергетическое сообщество в 2020 году активно обсуждали проект постановления Правительства РФ об определении обязательств потребителей по оплате резервируемой мощности и взаимодействия субъектов розничных рынков электрической энергии. Крупные промышленники обратились к премьер-министру РФ Мишустину М.В. с просьбой отменить поручение правительства по разработке и введению оплаты резервируемой максимальной мощности и указали, что по оценке Минэкономразвития России, дополнительная сумма финансовых потерь промышленных компаний составит до 394 млрд. рублей за четыре года, а по оценке Минэнерго России до 438 млрд. рублей.

Отмечается, что актуальный вариант проекта постановления не позволит достичь поставленных целей эффективности использования энергосетей, так как базируется на ложном представлении о функционировании электросетевой инфраструктуры и не является экономически и технологически обоснованным. Введение платежей не повысит нагрузку электросети, так как спрос на новые мощности возникает в крупных городах, а резерв может возникнуть лишь на удаленных территориях, где отсутствует повышенный спрос. Более того, если у предприятия есть собственная генерация, то дополнительный платеж за передачу энергии вводится без фактически оказываемых услуг, так как электроэнергия потребляется непосредственно предприятием.

В качестве альтернатив предлагается применять адресный подход, при котором крупные потребители электроэнергии сами уточняли бы порядок возмещения расходов за новые подключения, а также сделать корректировку норм технологического проектирования.

Ранее ПАО "Россети" предлагали вводить плату для потребителей за резервируемую мощность с 5% с постепенным увеличением до 100% через несколько лет. Рабочая группа по данному вопросу считала, что максимальная мощность, заявленная в процессе техприсоединения потребителей используется всего лишь на 10%. ПАО "Россети" отмечали, что обязательства использования заявленного объема мощности у потребителей в данный момент отсутствуют.

После введения платы за резервируемую мощность рабочая группа ожидает снижение платы для потребителей, использующих мощность эффективно. Плата за резерв электросетевой мощности для крупных потребителей может составить 20-30% от тарифа на электроэнергию.

В 2020 году потребление электроэнергии в целом по стране снизилось. Наибольший спад наблюдался в середине весны - начале лета, то есть в период наиболее активной фазы ограничений на фоне пандемии. Кроме влияния пандемии рекордное сокращение потребления так же связано со снижением производства и транспорта нефти и теплой погодой. Осенью 2020 года началось восстановление, а уже к середине декабря совокупное суточное потребление увеличилось благодаря морозной погоде.

В связи с падением спроса в 2020 году упала и рыночная цена на электроэнергию, но цена на электроэнергию с учётом мощности (конечная цена), вопреки всем законам экономики, выросла. Движущей силой роста стали нерыночные надбавки к цене на мощность – рынок продолжали грузить множеством дополнительных платежей, не всегда инвестиционных, от которых невозможно отказаться: за генерацию в Крыму и Калининграде, за снижение тарифов на Дальнем Востоке, за работу мусорных ТЭС и, если

правительство в будущем утвердит все предлагаемые долгосрочные инвестпрограммы, то цены могут вырасти более чем на 9% уже в 2026 году (по прогнозам "Совета рынка").

Необходимо отметить, что механизм снижения энергоцен для потребителей на Дальнем Востоке за счет остальной части страны не привел к ожидаемому росту макроэкономических показателей Дальневосточного региона: не произошел рост инвестиций, производительность падает. Такие выводы содержатся в отчете Российской экономической школы, сделанном по заказу «Совета рынка».

По расчетам института, в дотационных субъектах ДФО в среднем по всем отраслям стали производить на 6,3% меньше продукции, чем в остальной части страны. Аналитики также заметили, что в дотационных регионах ДФО экономически обоснованные тарифы часто растут быстрее среднероссийских, что ведет к опережающему росту выплаченной надбавки.

Несмотря на это, в конце декабря 2020 года Совет Федерации одобрил законопроекты о продлении выравнивания энерготарифов в ДФО до 2028 года с определенными корректировками. В действующем виде механизм продлевается на 2021 год, а с 2022 года предусматривается поэтапное доведение данных тарифов до экономически обоснованных уровней: для бюджетных организаций и предприятий ЖКХ увеличение будет происходить в течение пяти лет, для предприятий ТЭК и промышленных потребителей в сфере добычи драгоценных металлов и камней – в течение трех лет.

В таких условиях крупные потребители стараются уйти от дополнительных платежей, построив собственные блок-станции или заключив договора с розничными ТЭС - для розничной станции это тоже выгодно: прямой потребитель заплатит больше, чем она получит на оптовом рынке. Но эту возможность "Совет рынка" хочет устранить: регулятор предлагает значительно снизить верхний потолок отпускных цен для розничных ТЭС, что сделает работу таких станций менее рентабельной. Массовый уход потребителей с оптового рынка ведет к росту нагрузки для тех, кто на нем остается. "Совета рынка" прогнозирует, что к 2035 году с опта могут уйти ТЭС мощностью до 9 ГВт, а промышленность построит до 4 ГВт собственных блок-станций.

Что бы решить данный вопрос "Совет рынка" предлагает обязать потребителя, покупающего электроэнергию у розничной ТЭС, дополнительно оплатить все нерыночные надбавки к цене на мощность наравне с оптовым потребителем. Предприятию со своей блок-станцией предлагается оплачивать весь неиспользуемый резерв сетевой мощности. Так же предлагается распространить оптовые надбавки на розничных потребителей и обязать электростанции мощностью более 1 МВт становиться участниками оптового рынка (сейчас порог составляет 25 МВт).

В 2020 году заметно снизилось использование тепловых энергоблоков, построенных с помощью механизма ДПМ. Доля слабозагруженных угольных и газовых станций выросла на четверть, притом, что потребители продолжают оплачивать их полностью, так как ДПМ-объекты получают платеж за мощность даже при низкой загрузке.

Энергетическое сообщество пришло к выводу, что поскольку эффективные энергоблоки востребованы всегда, снижение загрузки означает, что либо проекты ДПМ неэффективны, либо энергокомпании пользуются тем, что ДПМ-платеж не зависит от загрузки объектов, и наращивают выручку с помощью остальных, менее эффективных энергоблоков, увеличивая цены на рынке на сутки вперёд.

Принятый ещё в конце 2018 года Закон об интеллектуальных системах учета предусматривает, что с 1 июля 2020 года ответственность за приборы учета электроэнергии переходит к гарантирующим поставщикам в многоквартирных домах и к сетевым компаниям в случае с прочими потребителями. До 1 января 2022 года компании могут устанавливать "умные" счетчики - приборы с расширенным функционалом, позволяющие вести учет и передачу показаний дистанционно - по своему усмотрению, после этой даты переход на интеллектуальные устройства становится обязательным.

При анализе Закон об интеллектуальных системах учета становится ясно, что тотальная замена приборов учета не принесет экономических эффектов, которые позволят сделать её окупаемой. Между тем речь идет о сумме около 1 трлн. рублей - такова стоимость

программы на долгосрочную перспективу. Кто и как заплатит эти деньги - будет решать правительство. Нагрузка так или иначе ляжет на всех потребителей.

В частности, предполагается увеличение тарифа на электроэнергию для населения, то есть допускается ситуация, при которой включение стоимости приборов в коммунальные платежи граждан приведет к их сверхнормативному росту. В ФАС России уже формально подготовлен такой проект.

По оценкам Ассоциации гарантирующих поставщиков и энергосбытовых компаний, включение расходов на реализацию положений закона в тарифы для населения требует их прироста по 5% в первые два года. При этом гарантирующие поставщики не имеют никаких экономических эффектов и выгод, которые могли быть использованы в качестве источников финансирования создания интеллектуальной системы учета - напротив, она потребует значительного увеличения затрат.

Законом предусмотрена точечная замена приборов учета на интеллектуальные по мере истечения срока поверки (эксплуатации), но точечная замена не несет никаких существенных плюсов для энергосистемы в целом. Предлагаются меры, которые позволят добиться некоторой экономии: в частности, менять устройства комплексно, снизить требования к минимальному функционалу индивидуальных приборов учета в многоквартирных домах.

В соответствии с изменениями, внесёнными в ПП №440 от 03.04.2020г. "О продлении действия разрешений и иных особенностях в отношении разрешительной деятельности в 2020 и 2021 годах" до 1 июля 2021 года продлён период осуществления энергосбытовой деятельности без наложения административной ответственности за отсутствие лицензии на данный вид деятельности.



2.2. Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества

Основной целью деятельности Общества является расширение рынков товаров, работ и услуг для удовлетворения общественных потребностей и извлечение прибыли.

Основными факторами риска, которые принимаются в расчет при тактическом и стратегическом планировании деятельности Общества, являются:

- финансовые риски;
- правовые риски;
- страновые и региональные риски;

- риски при работе на ОРЭМ.

Финансовые риски:

1) Риск инфляции:

АО «ТОСК», как хозяйствующий субъект, подвержен влиянию различных финансовых рисков. Поскольку АО «ТОСК» не занимается внешнеэкономической деятельностью и его контрагентами являются резиденты РФ, а цены на услуги компании и обязательства выражены в валюте РФ, то риск изменения курса обмена иностранных валют оценивается компанией как низкий. Уровень инфляции напрямую зависит от политической и экономической ситуации в стране.

Отрицательное влияние инфляции на финансово-экономическую деятельность Общества может быть связано со следующими рисками:

- ✓ риск, связанный с потерями в реальной стоимости дебиторской задолженности при существенной отсрочке или задержке платежа;
- ✓ риск увеличения процентов к уплате;
- ✓ риск увеличения себестоимости товаров, продукции, работ, услуг из-за увеличения цены на электроэнергию, транспортных расходов, заработной платы и т.п.

Тем не менее, Общество оценивает вероятность достижения критических значений инфляции в России в ближайшей и среднесрочной перспективе как весьма низкую в связи с декларируемыми намерениями Правительства РФ и ЦБ РФ проводить антиинфляционную политику.

Следует отметить тот факт, что в 2020 году Банк России снижал ключевую ставку 4 раза с 6,00% до 4,25%.

Инфляция в России по итогам 2020 г. составила 4,9%. Годовой уровень инфляции в 2020 г. оказался самым высоким с 2016 г., свидетельствуют данные ведомства. В 2016 г. инфляция составила 5,5%, в 2017 г. — 2,5%, в 2018 г. — 4,3%, а в 2019 г. — 3,04%.

2) Риск изменения процентных ставок:

Колебания процентных ставок могут отразиться на финансово-хозяйственной деятельности Общества, поскольку Общество использует в своей деятельности заемные средства. В настоящий момент вероятность возникновения такого риска оценивается как низкая.

Действия АО «ТОСК» по управлению данными рисками:

Обеспечение стабильного денежного потока компании, покрывающего расходы по операционной деятельности.

3) Риск увеличения дебиторской задолженности:

Основными покупателями электрической энергии (мощности) АО «ТОСК» являются предприятия промышленности, непромышленные потребители, бюджетные потребители, энергосбытовые компании, исполнители коммунальных услуг и население. Значительным риском, связанным с покупателями, является риск увеличения дебиторской задолженности в связи с нарушением платежной дисциплины и возникновением необходимости привлечения дополнительных кредитных ресурсов. Кроме того, существует риск недостаточности денежных средств на расчетных счетах компании в связи с наличием временных кассовых разрывов между получением денежных средств от потребителей электроэнергии и необходимостью финансирования текущих операций.

Действия АО «ТОСК» по управлению данными рисками:

Для минимизации рисков менеджмент АО «ТОСК» осуществляет постоянную работу по управлению дебиторской задолженностью, направленную на оптимизацию ее размера, на основе ежедневного контроля платежной дисциплины контрагентов. Мониторинг ситуации по неплатежам АО «ТОСК» осуществляет путем тесного взаимодействия с администрацией

города и области, а также органами судебной власти, УФАС по Тамбовской области и Верхне-Донским Управлением Ростехнадзора, что позволяет своевременно реагировать на отрицательную динамику платежей и погашать просроченную дебиторскую задолженность.

Общество осуществляют регулярное взаимодействие с органами власти по вопросам, связанным с урегулированием просроченной дебиторской задолженности учреждений бюджетной сферы и предприятий ЖКХ.

Правовые риски:

Деятельность Общества в 2020 году регулировалась Федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике», Правилами оптового рынка электрической энергии и мощности, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 27.12.2010 № 1172, Основными положениями функционирования розничных рынков электрической энергии, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 04.05.2012 № 442, Правилами предоставления коммунальных услуг собственникам и пользователям помещений в многоквартирных домах, утвержденными Постановлением Правительства Российской Федерации от 06.05.2011 № 354 и другими нормативными актами.

В 2020 году практически все нормативные акты были изменены и дополнены, что свидетельствует о постоянной корректировке законодательства в отрасли «электроэнергетика».

Кроме того, согласно принятому Федеральному закону от 29.12.2017 № 451-ФЗ «О внесении изменений в Федеральный закон «Об электроэнергетике» и отдельные законодательные акты Российской Федерации, связанных с лицензированием энергосбытовой деятельности» энергосбытовая деятельность, то есть деятельность по продаже произведенной и (или) приобретенной электрической энергии, осуществляемая на розничных рынках электроэнергии, с 2019 года подлежит обязательному лицензированию (позже срок перенесён на июль 2021 год).

АО «ТОСК» занимает доминирующее положение на рынке купли-продажи электрической энергии в границах, определённых Управлением по регулированию тарифов по Тамбовской области. Таким образом, Общество может быть привлечено к ответственности за злоупотребление доминирующим положением на указанном товарном рынке в случае такого нарушения.

Правовые риски возникают для общества и в связи принятием Федерального закона от 18.07.2011 № 223-ФЗ «О закупках товаров, работ, услуг отдельными видами юридических лиц». Общество обязано проводить закупки любых товаров с учетом положений названного Закона, который устанавливает обязанность заказчиков разработать и утвердить положение о закупках - документ, регламентирующий закупочную деятельность заказчика и содержащий требования к закупке, в том числе порядок подготовки и проведения процедур закупки (способы закупки) и условия их применения, а также порядок заключения и исполнения договоров. Соответственно, Общество обязано осуществлять закупки в соответствии с положением о закупках.

Общество регулярно осуществляет мониторинг изменений в законодательстве и не предвидит в среднесрочной перспективе наступления рисков, связанных с нарушениями налогового, гражданского и иного законодательства. Общество признает существенными риски предъявления третьими лицами исковых требований и претензий, связанных с возникновением спорных ситуаций, а также предъявления исковых требований и претензий Обществом третьим лицам. С целью минимизации указанных правовых рисков используются различные механизмы, направленные как на достижение соглашений с контрагентами (в досудебном порядке или путем заключения мировых соглашений в процессе судебных разбирательств), так и на отстаивание интересов Общества в судебном порядке (поддержание правовой позиции по делу, направленной на отказ в удовлетворении

исковых требований к Обществу и удовлетворение законных требований Общества). Также осуществляется правовой анализ договоров, корпоративных процедур и других управленческих решений, затрагивающих различные аспекты финансово-хозяйственной деятельности Общества.

Страновые и региональные риски:

АО «ТОСК» является компанией, зарегистрированной в Российской Федерации, осуществляющей свою деятельность в Тамбовской области, поэтому существенное влияние на его деятельность оказывают как общие изменения в государстве, так и развитие региона.

Политическая и экономическая ситуация в стране находится под контролем государства.

Принятые меры по снижению темпов роста инфляции, устранению отставания темпов роста заработной платы от темпов роста инфляции, повышению минимальных размеров пенсий объективно способствуют стабилизации социальной ситуации. В настоящий момент социальную ситуацию в России можно оценить как относительно стабильную.

Изменения в законодательстве страны и области прогнозируются на перспективу с учетом того, что предприятия энергетики являются объектами жизнеобеспечения и не могут быть подвергнуты риску внезапного воздействия. Все это позволяет принимать соответствующие меры для адаптации деятельности компании к изменяющимся условиям.

Опасность стихийных бедствий незначительна для региона, в котором АО «ТОСК» осуществляет свою деятельность.

Риски при работе на ОРЭМ:

АО «ТОСК» является гарантирующим поставщиком электрической энергии (мощности) на части территории Тамбовской области. Гарантирующие поставщики обязаны приобретать 100% потребляемой электрической энергии (мощности) на оптовом рынке электрической энергии (мощности) (далее - ОРЭ). Одним из условий работы на ОРЭ является выполнение мероприятий технического характера, а именно подтверждение соответствия автоматизированной информационно-измерительной системы коммерческого учета электрической энергии (далее – АИИС КУЭ) техническим требованиям ОРЭ. Для подтверждения соответствия АИИС КУЭ техническим требованиям ОРЭ проводятся испытания, при положительном результате испытаний, субъекту ОРЭ выдается акт соответствия АИИС КУЭ техническим требованиям ОРЭ.

В случае изменения количества точек поставки, ограничивающих зону деятельности гарантирующего поставщика (увеличение – ввод нового сетевого оборудования, уменьшение – демонтаж сетевого оборудования), у АО «ТОСК» возникает необходимость по внесению изменений в регистрационную информацию субъекта ОРЭ.

С даты допуска к торговой системе ОРЭ, по измененной группе точек поставки, прекращает своё действие акт соответствия системы коммерческого учета техническим требованиям ОРЭ.

С момента прекращения действия акта соответствия АИИС КУЭ техническим требованиям ОРЭ АО «ТОСК» обязано в течение трех месяцев получить новый акт. При неисполнении данного требования со стороны Дисциплинарной комиссии Ассоциации НП «Совет рынка» к АО «ТОСК» будут применены штрафные санкции. Первоначальная сумма штрафа составит 750 тыс. рублей. Если замечание не будет устранено в течение месяца, то повторный штраф составит 3 млн. рублей с последующим лишением статуса субъекта оптового рынка и как следствие лишение статуса гарантирующего поставщика.

Риски коммерческого учета на розничном рынке:

Во исполнение законодательства Российской Федерации в области электроэнергетики АО «ТОСК» с 01.07.2020 приступило к исполнению обязанности по приобретению, установке, замене, допуску в эксплуатацию приборов учета электрической энергии и (или) иного оборудования, а также нематериальных активов, которые необходимы для обеспечения коммерческого учета электрической энергии (мощности) в отношении многоквартирных домов и помещений в них.

Действующее законодательство позволяет до 31.12.2021 устанавливать приборы учета электрической энергии, не отвечающих требованиям Правил предоставления доступа к минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности), утвержденных постановлением Правительства Российской Федерации от 19.06.2020 № 890.

Начиная с 01.01.2022 АО «ТОСК» обязано будет устанавливать счетчики электрической энергии, поддерживающих функцию подключения к интеллектуальной системе учета электрической энергии (мощности) гарантирующего поставщика.

При переходе на расчеты за потребленную электроэнергию с использованием интеллектуальной системы учета, гарантирующие поставщики могут столкнуться со следующими трудностями:

- отсутствие, на настоящий момент, приборов учета электрической энергии на 100% соответствующих минимальному набору функций интеллектуальных систем учета электрической энергии (мощности);
- нехватка счетчиков электроэнергии на рынке, ввиду большого спроса;
- отсутствие технического решения по организации среды передачи данных интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности);
- точечная замена приборов учета электроэнергии (заменяются только вышедшие из строя и с истекшим межповерочным интервалом), не позволяющая в полной мере использовать функциональные возможности интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности).

Для безболезненного перехода на расчеты за потребленную электроэнергию с использованием интеллектуальной системы учета, необходимо разработать техническое решение по созданию данной системы, определить среду передачи данных, заключить договора поставки оборудования с фиксированными сроками поставки и количеством оборудования.

1. Корпоративное управление

3.1. Информация об органах управления и контроля

Структура органов управления и контроля АО «ТОСК» выглядит следующим образом:

Согласно п. 6.1. Устава органами управления Обществом являются:

– Общее собрание акционеров;
– Совет директоров;
– Генеральный директор.

В силу п. 6.2. Устава органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

3.2. Состав Совета директоров (наблюдательного совета) АО «ТОСК»

Согласно п. 8.1. Устава Совет директоров Общества осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесённых Федеральным законом «Об акционерных обществах» к компетенции общего собрания акционеров,

действуя при этом на основании настоящего Устава и Положения о порядке созыва и проведения заседаний Совета директоров, утверждённого общим собранием акционеров Общества.

Члены Совета директоров Общества избираются общим собранием акционеров в порядке, предусмотренном Федеральным законом «Об акционерных обществах» и Уставом Общества, на срок до следующего годового общего собрания акционеров.

Количественный состав Совета директоров АО «ТОСК» определялся пунктом 8.3 Устава Общества в редакции от 26.06.2018, и составляет 5 (пять) человек.

26.05.2020 в соответствии с решением годового Общего собрания акционеров (протокол № 36 от 27.05.2020) в Совет директоров избраны:

№ п/п	Ф.И.О.	Сведения:
1.	**Петров Николай Николаевич**	год рождения: 1963 гражданство: РФ сведения об образовании - высшее место работы: ООО «РемСтрой» наименование должности по основному месту работы: генеральный директор доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: 354 штук до 21.12.2020
2.	**Худякова Людмила Ивановна**	год рождения: 1960 гражданство: РФ образование: Высшее место работы: АО «ТСК» наименование должности по основному месту работы: начальник казначейства доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: доли не имеет
3.	**Костюченко Александр Евгеньевич**	год рождения: 1980 гражданство: РФ сведения об образовании - высшее место работы: АО «ТОСК» наименование должности по основному месту работы: генеральный директор, с 16.07.2019 исполнительный директор доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: доли не имеет
4.	**Свиридов Иван Алексеевич**	год рождения: 1959 сведения об образовании - высшее место работы: АО «ТОСК» наименование должности по основному месту работы: с 16.07.2019 генеральный директор доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: 946 штук до 21.12.2020

5.	**Теренина Наталья Александровна**	год рождения: 1982 гражданство: РФ образование - высшее место работы: АО «ТСК» наименование должности по основному месту работы: сотрудник казначейства доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: доли не имеет

До избрания вышеуказанного Совета директоров на Годовом общем собрании акционеров (протокол ГОСА № 36 от 27.05.2020) **в период с 28.06.2019 по 27.05.2020** действовал следующий состав (согласно протоколу ГОСА № 32 от 01.07.2019): Петров Николай Николаевич, Худякова Людмила Ивановна, Костюченко Александр Евгеньевич, Свиридов Иван Алексеевич, Теренина Наталья Александровна.

В период с 25.06.2018 по 28.06.2019 в Совет директоров Общества входили следующие лица (протокол ГОСА № 29 от 25.06.2018): Петров Николай Николаевич, Худякова Людмила Ивановна, Труфанов Геннадий Александрович, Акулинина Галина Валентиновна, Теренина Наталья Александровна.

28.05.2020 на заседании Совета директоров АО «ТОСК» в соответствии со ст. 67 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» были избраны следующие лица (согласно протоколу совета директоров АО «ТОСК» № 1 от 28.05.2020):

Председатель Совета директоров Общества	Костюченко Александр Евгеньевич
Заместитель Председателя Совета директоров Общества	Петров Николай Николаевич
Секретарь Совета директоров Общества	Печникова Наталия Николаевна

До указанного периода на заседании Совета директоров (согласно протоколу № 1 от 01.07.2019) были избраны следующие лица:

председатель Совета директоров Общества	Худякова Людмила Ивановна
заместитель Председателя Совета директоров Общества	Петров Николай Николаевич
секретарь Совета директоров Общества	Печникова Наталия Николаевна

3.3. Состав исполнительных органов акционерного общества

Согласно п. 6.1 Устава органами управления Обществом являются:
- Общее собрание акционеров (является высшим органом управления Обществом);
- Совет директоров;
- Генеральный директор.

Органом контроля за финансово-хозяйственной деятельностью Общества является Ревизионная комиссия Общества.

Руководство текущей деятельностью Общества осуществляется единоличным исполнительным органом - Генеральным директором.

Коллегиальный исполнительный орган не предусмотрен Уставом Общества.

Генеральным директором Общества в 2020 году являлся:

№ п/п	Ф.И.О.	Сведения:
1.	**Свиридов Иван Алексеевич** ***с 16.07.2019 по н.в.***	год рождения: 1959 сведения об образовании - высшее место работы: АО «ТОСК» наименование должности по основному месту работы: генеральный директор (основное место работы) доля в уставном капитале общества: доли не имеет доля принадлежащих лицу обыкновенных акций общества: 946 штук до 21.12.2020

3.4. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам Совета директоров Общества в течение 2020 года

В 2020 году членам Совета директоров вознаграждения не выплачивались, в связи с отменой действия с 02.11.2016 «Положения о выплате членам Совета директоров АО «ТОСК» вознаграждения» (согласно протоколу ВОСА № 22 от 03.11.2016).

3.5. Основные положения политики акционерного общества в области вознаграждения и компенсации расходов, а также критерии определения и размер вознаграждения и компенсаций расходов, выплаченных членам исполнительных органов Общества в течение 2020 года.

Коллегиальный исполнительный орган в Обществе не предусмотрен Уставом.

Единственным членом органов управления общества, который в течение 2020 года получал вознаграждение от Общества (включая заработную плату членов органов управления акционерного общества, являвшихся его работниками, в том числе работавших по совместительству, премии, комиссионные, вознаграждения, отдельно выплаченные за участие в работе соответствующего органа управления, а также иные виды вознаграждений, которые были выплачены акционерным обществом в течение отчетного года), является единоличный исполнительный орган Общества – Генеральный директор.

Вознаграждение единоличного исполнительного органа определяется как фиксированная сумма (ежемесячный оклад) в соответствии с трудовым договором, также по итогам каждого (месяца/квартала/года) и за особые достижения в соответствии с системным положением о премировании персонала может выплачиваться дополнительное вознаграждение. Отдельно размер вознаграждения единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом, установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношение сведений о вознаграждении единоличного исполнительного органа.

Размер компенсаций расходов единоличного исполнительного органа не раскрывается с учетом установленного в Обществе режима конфиденциальности в отношение сведений о компенсациях расходов единоличного исполнительного органа.

3.6. Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества

Обществом выпущены и размещены среди акционеров обыкновенные именные акции в количестве 1300 (одна тысяча триста) штук номинальной стоимостью 30 000 (тридцать тысяч) рублей каждая.

Общество признает важность получения акционерами дохода в виде дивидендов. Общество вправе по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года и (или) по результатам отчетного года принимать решение (объявлять) о выплате дивидендов по размещённым акциям.

Порядок выплаты дивидендов в Обществе осуществляется в соответствии с Федеральным законом от 26.12.1995 № 208–ФЗ «Об акционерных обществах» и Уставом Акционерного общества «Тамбовская областная сбытовая компания».

Согласно Уставу АО «ТОСК» решение о выплате (объявлении) дивидендов, в том числе решения о размере дивидендов, форме и порядку их выплаты по акциям каждой категории (типа), принимаются Общим собранием акционеров Общества.

Совет директоров при определении рекомендуемого Общему собранию акционеров размера дивидендов ориентируется на показатели чистой прибыли, определяемой на основе финансовой отчетности общества. Рекомендуемая сумма дивидендных выплат определяется советом Директоров на основе финансовых результатов деятельности АО «ТОСК» по итогам года.

На годовом общем собрании акционеров по итогам 2019 года, которое состоялось «26» мая 2020 года (протокол ГОСА № 36 от 27.05.2020) было принято решение:

«- Прибыль, полученную по результатам 2019 отчетного года в размере 39 303 278 (тридцать девять миллионов триста три тысячи двести семьдесят восемь) рублей 63 коп. не распределять.

- Не выплачивать дивиденды по обыкновенным акциям Общества по результатам 2019 отчетного года».

На внеочередных общих собраниях акционеров, проведенных в 2020 году, акционерами были приняты следующие решения о выплате дивидендов по акциям Общества:

Дивидендный период: 2015 отчетный год (протокол ВОСА № 38 от 28.08.2020)

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2015 год	Обыкновенные (1300 штук)	12 404,59	16 125 967,00 / 16 125 967,00
	Привилегированные	-	-

Дивидендный период: 2016 отчетный год (протокол ВОСА № 38 от 28.08.2020)

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
часть 2016 год	Обыкновенные (1300 штук)	860,41	1 118 533,00 / 1 118 533,00
	Привилегированные	-	-

Дивидендный период: 2016 отчетный год (протокол ВОСА № 39 от 16.12.2020)

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
часть 2016 год	Обыкновенные (1300 штук)	177,98	231 374,00 / 231 374,00
	Привилегированные	-	-

Дивидендный период: 2017 отчетный год (протокол ВОСА № 39 от 16.12.2020)

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2017 год	Обыкновенные (1300 штук)	2 701,39	3 511 807,00 / 3 511 807,00
	Привилегированные	-	-

Дивидендный период: 2018 отчетный год (протокол ВОСА № 39 от 16.12.2020)

Дивидендный период	Категория (тип) акций	Размер дивиденда на одну акцию, н.в.(руб.)	Всего начислено/ всего выплачено н.в. (руб.)
2018 год	Обыкновенные (1300 штук)	10 395,62	13 501 306,00 / 13 501 306,00
	Привилегированные	-	-

3.7. Отчет Совета директоров по приоритетным направлениям деятельности Общества

Совет директоров осуществляет стратегическое управление Обществом, определяет основные принципы и подходы к организации в Обществе системы управления рисками и внутреннего контроля, контролирует деятельность исполнительных органов компании, а также реализует иные ключевые функции.

Приоритетными направлениями деятельности Общества выступают следующие направления, связанные с основными видами деятельности:

- повышение качества обслуживания клиентов, а также сохранение и расширение клиентской базы;
- автоматизация бизнес-процессов;
- соблюдение прав и законных интересов акционеров Общества и потребителей услуг;
- снижение затрат;
- ведение открытой, прозрачной информационной политики;
- реализация энергоэффективной политики;
- рациональное использование собственных и заемных средств;
- совершенствование принципов корпоративного управления;
- повышение инвестиционной привлекательности компании;
- работа с регулирующим органом по установлению экономически обоснованных тарифов;
- развитие запущенного проекта по выпуску объединенного платежного документа;
- информатизация и цифровизация платежного документа, направленные на совершенствование и повышение доступности предоставления информации о жилищно-коммунальных услугах, и обеспечивающие удобство в работе, с возможностью внесения показаний приборов учета, выставления платежного документа и его оплаты.

АО «ТОСК» оценивает итоги развития общества по приоритетным направлениям его деятельности в 2020 году как успешные. Получена выручка от реализации электроэнергии на розничном рынке на сумму более 6,4 млрд.руб. (без НДС), что на 1,2 % выше уровня 2019 года.

Подводя итоги по работе Совета директоров за 2020 год, можно отметить, что за корпоративный год было проведено 30 заседаний Совета директоров, в ходе которых рассмотрено 105 вопросов, в ряде которых состоялось:

- определение приоритетных направлений деятельности Общества,

- утверждение документов, регламентирующих деятельность Общества в области бизнес-планирования, кредитной политики, закупочной деятельности, организация внутреннего контроля за совершаемыми сделками,

- избраны: Председатель, заместитель Председателя, Секретарь Совета Директоров Общества и т.п.

При вынесении решений Советом директоров в полной мере реализовывался баланс интересов Общества и акционеров, прилагались максимальные усилия для налаживания устойчивой и эффективной работы Общества.

Наиболее важными решениями, существенно повлиявшими на деятельность Общества в 2020 отчетном году, являются следующие:

1) об одобрении крупных сделок (по привлечению кредитных средств в рамках возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными кредитными ставками и овердрафтовый кредит);

Федеральным законом «Об акционерных обществах» Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также в обеспечении его успешной финансово - хозяйственной деятельности.

2) решения, связанные с подготовкой и проведением общего годового собрания акционеров;

3) решения, связанные с деятельностью исполнительных и контрольных органов управления Обществом (в том числе регулярное заслушивание отчетов исполнительных органов Общества о результатах деятельности компании).

4) решения, определяющие финансово-экономическую политику Общества (утверждение контрольных показателей бизнес-планов, политики Общества по финансированию оборотных средств (кредитной политики) Общества, инвестиционной программы и планов развития общества).

Деятельность Совета директоров организована в соответствие с утвержденным планом работы, исполнение решений регулярно контролировалось.

Важную роль в определении деятельности сыграл Совет директоров. В своей работе Совет директоров был нацелен, как и всегда, на обеспечение защиты прав и законных интересов акционеров и инвесторов Общества, на решение стратегических задач и поддержание работы исполнительных органов Общества. Совместная работа менеджмента Компании и Совета директоров строится на принципах добросовестности, прозрачности, ответственности и отчетности.

Совету директоров отводится наиболее важная роль в обеспечении прав акционеров, в формировании и реализации стратегии развития Общества, а также обеспечения успешной финансово-хозяйственной деятельности.

Совет директоров за 2020 год организовывал деятельность согласно законодательству РФ, Уставу и внутренним документам АО «ТОСК».

Оценивая работу членов Совета директоров Общества, можно отметить, что все они при осуществлении своих прав и исполнении обязанностей действовали в интересах Общества, добросовестно и разумно, принимали активное участие во всех его заседаниях.

Деятельность Совета директоров в 2020 году остается прозрачной для акционеров, поскольку все протоколы заседаний Совета директоров доступны любому акционеру.

3.8. Сведения о соблюдении обществом принципов и рекомендаций кодекса корпоративного поведения

Система корпоративного управления АО «ТОСК» основана на соблюдении норм действующего законодательства РФ и Устава Общества.

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного управления или иной аналогичный документ, вместе с тем, АО «ТОСК» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении Обществом и получению информации о деятельности

компании в соответствии с федеральным законом «Об акционерных обществах», федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными актами Банка России.

Общество в своей деятельности неукоснительно соблюдает все нормы действующего законодательства РФ, а также нормы корпоративной и деловой этики, предпринимает все необходимые действия для предотвращения корпоративных конфликтов.

Главным принципом построения Обществом взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов АО «ТОСК», как хозяйствующего субъекта, и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов акционеров.

3.9. Сведения о крупных сделках, совершенных Обществом в 2020 году

<table>
<tr><th>№ п/п</th><th>Дата одобрения сделки (дата протокола)</th><th>Орган общества, принявший решение об одобрении сделки</th><th>Предмет сделки и ее существенные условия</th></tr>
<tr><td>1.</td><td>20.01.2020</td><td>Общее собрание акционеров</td><td>Предоставить согласие на последующее одобрение крупной сделки по привлечению кредитных средств в рамках возобновляемой рамочной кредитной линии с дифференцированными процентными ставками в размере 100 000 000 (сто миллионов) рублей с ПАО Сбербанк для нужд Общества, с учетом Заключения о крупной сделке № 1, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 13 от 12.12.2019, на следующих условиях:
<table>
<tr><td>Сумма финансирования</td><td>100 000 000,00</td></tr>
<tr><td>Сумма лимита овердрафтного кредита</td><td>100 000 000,00</td></tr>
<tr><td>Срок финансирования</td><td>12 месяцев</td></tr>
<tr><td>Максимальный срок транша (кредитной сделки) по ВРКЛДС</td><td>Не более 3 месяцев</td></tr>
<tr><td>Процентная ставка</td><td>Размер процентной ставки не более 11,0% годовых.
с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком, в том числе:
неустойки за несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/или комиссионных платежей в размере максимальной процентной ставки, увеличенной в 2 раза, в процентах годовых.</td></tr>
<tr><td>Порядок уплаты</td><td>1) Если Кредитная сделка заключается на срок до 45 календарных дней (включительно) – уплата процентов производится при окончательном погашении кредита;
2) Если Кредитная сделка заключается на срок, превышающий 45 календарных дней – уплата процентов осуществляется ежемесячно 25 числа и в дату окончательного погашения кредита.</td></tr>
</table>
- со сроками и порядками предоставления и возврата кредита (в т.ч. графиками выдачи и погашения кредита), определяемыми уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>Общества по согласованию с банком;
- с включением в текст договора условий об обязанности предоставить поручительство юридического лица АО «ТСК» и поручительство Свиридова И.А.;
- а также на иных условиях банка, в т.ч. с включением в текст договора условий, влекущих возникновение у Кредитора права прекратить выдачу кредита и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата всей суммы кредита и уплаты причитающихся процентов за пользование кредитом, неустоек и других платежей, предусмотренных условиями Договора, предъявить аналогичные требования поручителям и гарантам, обратить взыскание на заложенное имущество на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно по своему усмотрению.
Данная сделка является взаимосвязанной с кредитными сделками, заключенными с ПАО Сбербанк ВКЛДПС №640118131АСРМ от 17.07.2018г., ВРКЛДПС №640118132АСРМ от 17.07.2018г., ВРКЛДПС №640118133АСРМ от 17.07.2018 г., ВКЛДПС №640119140 АСРМ от 10.09.2019 г. Договор №640119135 от 10.09.2019 г.</td></tr>
<tr><td>2.</td><td>24.04.2020</td><td>Общее собрание акционеров</td><td>Предоставить согласие на последующее одобрение крупной сделки по привлечению кредитных средств в рамках овердрафтного кредита в размере 50 000 000,00 (Пятьдесят миллионов) рублей с ПАО Сбербанк для нужд Общества, с учетом Заключения о крупной сделке №1, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 18 от 20.03.2020, на следующих условиях:
<table>
<tr><td>Сумма финансирования</td><td>50 000 000,00</td></tr>
<tr><td>Сумма лимита овердрафтного кредита</td><td>Максимальный лимит Договора – 50 000 000,00 рублей.
Лимит первого Периода действия лимита Договора – 50 000 000,00 рублей, который составляет не более 30 календарных дней (далее – Период).
На очередной Период действия лимита величина Лимита устанавливается в размере не более 25% от совокупного среднемесячного объема кредитовых оборотов по счетам Заемщика №40702810061000105101, №40821810461000000004, №40702810061000007898, №40702810261000032333, №40702810861000003160, №40702810261000004756, №40821810661000000011, №40702810361060100286 (Кирсановский участок Рассказовского отделения АО "ТОСК"), №40702810661030100275 (Жердевский участок Уваровского отделения АО "ТОСК"), №40702810361220100314 (Уваровское отделение АО "ТОСК"), №40702810861080100575 (Моршанское отделение АО "ТОСК"), №40702810461270100329 (Котовское отделение АО "ТОСК"), №40702810861160100369 (Рассказовское отделение АО "ТОСК"), №40702810461260100407 (Мичуринское отделение АО "ТОСК"), открытых в ПАО Сбербанк, дисконтированных с учетом требований Методики расчета, корректировки и установления лимитов при предоставлении продуктов по овердрафтному кредитованию юридическим лицам и индивидуальным предпринимателям №2668 от 17.10.2012 г., но не более 50 000 000 рублей.
Расчетный период для определения Лимита – 3 последних полных календарных месяца на дату корректировки Лимита.</td></tr>
<tr><td>Срок финансирования</td><td>Договор сроком на 12 месяцев.
Период действия лимита Договора устанавливается продолжительностью не более 30 календарных дней.
Срок пользования Траншем – не более 30 календарных дней.</td></tr>
</table></td></tr>
</table>

			<table><tr><td>**Процентная ставка**</td><td>Размер процентной ставки не более 9,06 % годовых. с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком, в том числе: 0,1% от суммы лимита овердрафта, установленного на соответствующий Период действия лимита За несвоевременное перечисление платежа в погашение кредита и/или уплату процентов и/или комиссионных платежей - процентная ставка по Договору, увеличенная в 2 раза, в процентах годовых</td></tr><tr><td>**Порядок уплаты**</td><td>Ежемесячно в даты окончания Периода действия лимита овердрафтного кредита и в дату полного погашения кредита в сумме начисленных на указанные даты процентов (включительно).</td></tr></table> - со сроками и порядками предоставления и возврата кредита (в т.ч. графиками выдачи и погашения кредита), определяемыми уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; - с включением в текст договора условий об обязанности предоставить поручительство юридического лица АО «ТСК» и поручительство Свиридова И.А.; - а также на иных условиях банка, в т.ч. с включением в текст договора условий, влекущих возникновение у Кредитора права прекратить выдачу кредита и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата всей суммы кредита и уплаты причитающихся процентов за пользование кредитом, неустоек и других платежей, предусмотренных условиями Договора, предъявить аналогичные требования поручителям и гарантам, обратить взыскание на заложенное имущество на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно по своему усмотрению. Данная сделка является взаимосвязанной с кредитными сделками, заключенными с ПАО Сбербанк ВКЛДПС №640118131АСРМ от 17.07.2018г., ВРКЛДПС №640118132АСРМ от 17.07.2018г., ВРКЛДПС №640118133АСРМ от 17.07.2018 г., ВКЛДПС №640119140 АСРМ от 10.09.2019 г. ВРКЛДПС №6400120010АСРМ от 30.01.2020 г.
3.	**27.05.2020**	**Общее собрание акционеров (ГОСА)**	Одобрить крупную сделку по предоставлению поручительства Общества (договор поручительства № 640120041АСРМ/П-2 от 19.03.2020) в обеспечение исполнения всех обязательств АО «ТСК» перед ПАО Сбербанк по привлечению кредитных ресурсов в рамках заключенного Договора об открытии возобновляемой кредитной линии № 640120041АСРМ от 19.03.2020 в размере 200 000 000 (Двести миллионов) рублей, с учетом Заключения о крупной сделке № 1, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 20 от 20.04.2020, на следующих существенных условиях: – сумма финансирования не более 200 000 000 (Двести миллионов) рублей; – цель финансирования: пополнение оборотных средств; – срок финансирования: не более 12 (двенадцать) месяцев; – процентная ставка (фиксированная) не более 10,7 % (десять целых семь десятых) процентов годовых; – с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком, в том числе: – со сроками и порядками предоставления и возврата кредита (в т.ч. графиками выдачи и погашения кредита), определяемыми уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; – с включением в текст договора условий об обязанности предоставить в залог в обеспечение исполнения обязательств по сделке любое движимое/ недвижимое имущество/ имущественные права, принадлежащие Обществу (в том числе залог всего имущества, принадлежащего Обществу, а также залог любого имущества Общества, приобретенного в будущем по любым основаниям), на

			любых условиях (в том числе с любыми сроками предоставления такого обеспечения, по залоговой стоимости, определяемой по согласованию с Залогодержателем, с применением залогового дисконта, не превышающего 99%), а также с включением в текст договора условий об обязанности предоставить любое обеспечение исполнения обязательств по сделке от третьих лиц (в т.ч. залог любого имущества, поручительства и гарантии) на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно; – а также на иных условиях банка, в т.ч. с включением в текст договора условий, влекущих возникновение у Кредитора права прекратить выдачу кредита и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата всей суммы кредита и уплаты причитающихся процентов за пользование кредитом, неустоек и других платежей, предусмотренных условиями Договора, предъявить аналогичные требования поручителям и гарантам, обратить взыскание на заложенное имущество на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно по своему усмотрению. Данная сделка является взаимосвязанной со сделками заключенными кредитными договорами с ПАО Сбербанк № 640117077 от 26.04.2017 года, № 640117243 от 29.12.2017 года, № 640118023 АСРМ от 16.02.2018 года, № 640119176 от 22.10.2019 года.
4.	**27.05.2020**	**Общее собрание акционеров (ГОСА)**	Одобрить крупную сделку по предоставлению поручительства Общества (договор поручительства № 640120041АСРМ/П-2 от 19.03.2020) в обеспечение исполнения всех обязательств АО «ТСК» перед ПАО Сбербанк по привлечению кредитных ресурсов в рамках заключенного Договора об открытии возобновляемой кредитной линии № 640120041АСРМ от 19.03.2020 в размере 200 000 000 (Двести миллионов) рублей, с учетом Заключения о крупной сделке № 1, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 20 от 20.04.2020, на следующих существенных условиях: – сумма финансирования не более 200 000 000 (Двести миллионов) рублей; – цель финансирования: пополнение оборотных средств; – срок финансирования: не более 12 (двенадцать) месяцев; – процентная ставка (фиксированная) не более 10,7 % (десять целых семь десятых) процентов годовых; – с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком, в том числе: – со сроками и порядками предоставления и возврата кредита (в т.ч. графиками выдачи и погашения кредита), определяемыми уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с банком; – с включением в текст договора условий об обязанности предоставить в залог в обеспечение исполнения обязательств по сделке любое движимое/ недвижимое имущество/ имущественные права, принадлежащие Обществу (в том числе залог всего имущества, принадлежащего Обществу, а также залог любого имущества Общества, приобретенного в будущем по любым основаниям), на любых условиях (в том числе с любыми сроками предоставления такого обеспечения, по залоговой стоимости, определяемой по согласованию с Залогодержателем, с применением залогового дисконта, не превышающего 99%), а также с включением в текст договора условий об обязанности предоставить любое обеспечение исполнения обязательств по сделке от третьих лиц (в т.ч. залог любого имущества, поручительства и гарантии) на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно; – а также на иных условиях банка, в т.ч. с включением в текст договора условий, влекущих возникновение у Кредитора права прекратить выдачу кредита и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата всей суммы кредита и уплаты причитающихся процентов за пользование кредитом, неустоек и других платежей, предусмотренных условиями Договора, предъявить аналогичные требования поручителям и гарантам, обратить взыскание на заложенное имущество на усмотрение единоличного исполнительного органа

			Общества самостоятельно по своему усмотрению. Данная сделка является взаимосвязанной со сделками заключенными кредитными договорами с ПАО Сбербанк № 640117077 от 26.04.2017 года, № 640117243 от 29.12.2017 года, № 640118023 АСРМ от 16.02.2018 года, № 640119176 от 22.10.2019 года.
5.	**27.07.2020**	**Общее собрание акционеров**	Одобрить крупную сделку по предоставлению поручительства Общества (договор поручительства № 640120108/П-2 от 05.06.2020) в обеспечение исполнения всех обязательств АО «ТСК» перед ПАО Сбербанк по привлечению кредитных ресурсов в рамках заключенного Генерального соглашения об открытии возобновляемой рамочной кредитной линии № 640120108 от 05.06.2020 в размере 100 000 000 (Сто миллионов) рублей (далее – Соглашение), с учетом Заключения о крупной сделке № 1, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 3 от 18.06.2020, на следующих условиях: - Предмет Соглашения – Кредитор (ПАО Сбербанк, Банк) открывает Заемщику (АО «ТСК») возобновляемую рамочную кредитную линию для пополнения оборотных средств на срок по 03.06.2021 с лимитом:

Период действия лимита	Сумма лимита
с 03.06.2020 по 03.06.2021	100 000 000,00 (Сто миллионов) рублей

В рамках Соглашения Кредитор и Заемщик заключают отдельные Кредитные сделки путем подписания Сторонами Подтверждений, которые являются неотъемлемой частью Соглашения.
Даты полного погашения кредитов по заключаемым в рамках Соглашения Кредитным сделкам устанавливаются не позднее 03.06.2021.
- Процентная ставка: процентная ставка за пользование кредитом, которая может быть установлена Сторонами при заключении Кредитной сделки, не может превышать 11,0 (Одиннадцать) процентов годовых (максимальную процентную ставку);
- Неисполнения или ненадлежащего исполнения Заемщиком или компаниями Группы, указанными в Приложении № 3 к Соглашению, платежных обязательств по Соглашению или отдельной Кредитной сделке в рамках Соглашения или по любому из договоров (в том числе, но не исключительно: кредитному, об открытии возобновляемой / невозобновляемой кредитной линии, договору о предоставлении банковской гарантии, договору поручительства, иным видам договоров) и соглашений, которые заключены (могут быть заключены в течение срока действия Соглашения) между Заемщиком и Кредитором, иных обязательств (или выполнения иных условий) по указанным договорам и соглашениям, неисполнение или ненадлежащее исполнение (или выполнение) которых является основанием для предъявления требования о досрочном возврате сумм кредита / отказа Кредитора от обязанности предоставления кредита / гарантии в соответствии с условиями указанных договоров и соглашений, а также платежных обязательств перед Кредитором и/или третьими лицами по оплате векселей, погашению облигаций, выплате купонного дохода, обязательной / добровольной оферте в силу Федерального закона "Об акционерных обществах", которые возникли (могут возникнуть в течение срока действия Соглашения).
Данная сделка (договор поручительства № 640120108/П-2 от 05.06.2020) является взаимосвязанной со следующими сделками: № 640117077/П-3 от 08.06.2017г., № 640120041АСРМ/П-2 от 19.03.2020г., № 640120042АСРМ /П-2 от 21.04.2020г.
Информация о предполагаемых последствиях для деятельности Общества в результате совершения крупной сделки и оценка целесообразности совершения крупной сделки (по договору поручительства № 640120108/П-2 от 05.06.2020):
- Общество обязуется отвечать перед ПАО «Сбербанк» за исполнение АО «ТСК» всех обязательств по Соглашению.
- Общество отвечает в объеме и на условиях, установленных договором поручительства, за исполнение АО «ТСК» обязательств по

			договору независимо от утраты обеспечения и/или ухудшения по любым обстоятельствам условий обеспечения по договору. - Обязательства, исполнение которых обеспечивается договором, включают, в том числе, но не исключительно: □ обязательства по уплате комиссионных платежей по Соглашению; □ обязательства по погашению основного долга (кредита) по каждой Кредитной сделке; □ обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по каждой Кредитной сделке; □ обязательства по уплате неустоек по Соглашению и по каждой Кредитной сделке; □ судебные и иные расходы Банка, связанные с реализацией прав по Соглашению, Кредитным сделкам и договору; □ возврат суммы кредита по каждой Кредитной сделке и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности указанной Кредитной сделки или признании указанной Кредитной сделки незаключенной. - Поручитель ознакомлен со всеми условиями Соглашения и согласен отвечать за исполнение всех обязательств Заемщика полностью по Соглашению и заключаемым в рамках Соглашения Кредитным сделкам, в том числе по условиям, установленных по договору поручительства № 640120108/П-2 от 05.06.2020.
6.	**27.07.2020**	**Общее собрание акционеров**	Одобрить крупную сделку по предоставлению поручительства Общества (договор поручительства № 640120107/П-2 от 08.06.2020) в обеспечение исполнения всех обязательств АО «ТСК» перед ПАО Сбербанк по привлечению кредитных ресурсов в рамках заключенного Договора об открытии невозобновляемой кредитной линии № 640120107 от 08.06.2020 в размере 91 725 000 (Девяносто один миллион семьсот двадцать пять тысяч) рублей (далее – Соглашение), с учетом Заключения о крупной сделке № 2, утвержденного Протоколом заседания Совета Директоров № 3 от 18.06.2020, на следующих условиях: - **Предмет Соглашения** – открытие Заемщику (АО «ТСК») невозобновляемой кредитной линии для рефинансирования ссудной задолженности в АКБ «ФОРА-БАНК» (АО) по договору о предоставлении кредита № 30-103/20-К от 10.02.2020г., направленного на цели: Реализация проекта модернизации систем коммунальной инфраструктуры «Реконструкции канализационного коллектора по ул. Пролетарская в г. Рассказово»; **Период действия лимита** | **Сумма лимита** с 08.06.2020 по 08.09.2020 | 91 725 000,00 (Девяносто один миллион семьсот двадцать пять тысяч) рублей 00 копеек Дата полного погашения выданного кредита: 08.06.2023. Погашение кредита производится по следующему графику: 20.03.2021г. - 66 044 620,00 (Шестьдесят шесть миллионов сорок четыре тысячи шестьсот двадцать) рублей 00 копеек 25.04.2021г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.07.2021г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.10.2021г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.01.2022г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.04.2022г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.07.2022г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 25.10.2022г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек

			25.01.2023г. - 2 800 000,00 (Два миллиона восемьсот тысяч) рублей 00 копеек 08.06.2023г. - 3 280 380,00 (Три миллиона двести восемьдесят тысяч триста восемьдесят) рублей 00 копеек - Выдача кредита производится перечислением сумм кредита на расчетный счет АО «ТСК», указанный в Приложении № 1 к Соглашению, на основании распоряжений Заемщика, оформленных в соответствии с Приложением № 2 к Соглашению. Перечисление сумм кредита производится при отсутствии просроченной задолженности и неуплаченных неустоек по Договору и по всем иным кредитным договорам (в том числе договорам об открытии кредитной линии) и/или соглашениям, и/или договорам поручительства, и/или договорам о предоставлении банковских гарантий/контргарантий/ поручительств, заключенным (которые могут быть заключены) между Кредитором и Заемщиком. - По Соглашению устанавливается следующий порядок определения процентной ставки: Заемщик уплачивает Кредитору проценты за пользование кредитом в валюте кредита по ставке 8,1 (Восемь целых одна десятая) процентов годовых. В каждом из случаев (при наступлении каждого из обстоятельств и/или при неисполнении каждого из обязательств), указанных в п.п. Договора: 8.2.4, 8.2.6, 8.2.14, Кредитор вправе увеличить процентную ставку по кредиту на Дополнительную часть процентной ставки в размере 0,5 (Ноль целых пять десятых) процента(ов) годовых по каждому Основанию. При этом общий размер Дополнительной части процентной ставки при наступлении нескольких Оснований не может превышать 2 (Два) процента(ов) годовых. Данная сделка (договор поручительства № 640120107/П-2 от 08.06.2020) является взаимосвязанной со следующими сделками: № 640117077/П-3 от 08.06.2017г., № 640120041АСРМ/П-2 от 19.03.2020г., № 640120042АСРМ/П-2 от 21.04.2020г., № 640120108/П-2 от 05.06.2020г. Информация о предполагаемых последствиях для деятельности Общества в результате совершения крупной сделки и оценка целесообразности совершения крупной сделки (по договору поручительства № 640120107/П-2 от 08.06.2020): - Общество обязуется отвечать перед ПАО «Сбербанк» за исполнение АО «ТСК» всех обязательств по Соглашению. - Общество отвечает в объеме и на условиях, установленных договором поручительства, за исполнение АО «ТСК» обязательств по договору независимо от утраты обеспечения и/или ухудшения по любым обстоятельствам условий обеспечения по договору. - Обязательства, исполнение которых обеспечивается договором, включают, в том числе, но не исключительно: □ обязательства по уплате комиссионных платежей по Соглашению; □ обязательства по погашению основного долга (кредита) по каждой Кредитной сделке; □ обязательства по уплате процентов за пользование кредитом и других платежей по каждой Кредитной сделке; □ обязательства по уплате неустоек по Соглашению и по каждой Кредитной сделке; □ судебные и иные расходы Банка, связанные с реализацией прав по Соглашению, Кредитным сделкам и договору; □ возврат суммы кредита по каждой Кредитной сделке и процентов за пользование чужими денежными средствами, начисленных в соответствии со ст. 395 Гражданского кодекса Российской Федерации, при недействительности указанной Кредитной сделки или признании указанной Кредитной сделки незаключенной. - Поручитель ознакомлен со всеми условиями Соглашения и согласен отвечать за исполнение всех обязательств Заемщика полностью по Соглашению и заключаемым в рамках Соглашения Кредитным сделкам, в том числе по условиям, установленных по договору поручительства № 640120107/П-2 от 08.06.2020.

7.	28.08.2020	Общее собрание акционеров	Распределить ранее нераспределенную прибыль Общества за 2015 год в размере 16 125 967 (Шестнадцать миллионов сто двадцать пять тысяч девятьсот шестьдесят семь) рублей 00 копеек путем направления ее на выплату дивидендов акционерам Общества. Дивиденды выплатить в денежной форме в размере 12 404 (Двенадцать тысяч четыреста четыре) рубля 59 копеек на одну обыкновенную именную акцию в порядке и сроки, предусмотренные действующим законодательством. Определить датой составления списка зарегистрированных в реестре АО «ТОСК» лиц, имеющих право на получение дивидендов за счет ранее нераспределенной прибыли Общества за 2015 год: 08 сентября 2020 года.
8.	28.08.2020	Общее собрание акционеров	Распределить часть ранее нераспределенной прибыли Общества за 2016 год в размере 1 118 533 (Один миллион сто восемнадцать тысяч пятьсот тридцать три) рубля 00 копеек путем направления ее на выплату дивидендов акционерам Общества. Дивиденды выплатить в денежной форме в размере 860 (Восемьсот шестьдесят) рублей 41 копейка на одну обыкновенную именную акцию в порядке и сроки, предусмотренные действующим законодательством. Определить датой составления списка зарегистрированных в реестре АО «ТОСК» лиц, имеющих право на получение дивидендов за счет части ранее нераспределенной прибыли Общества за 2016 год: 08 сентября 2020 года.
9.	16.12.2020	Общее собрание акционеров	Распределить ранее нераспределенную прибыль Общества за 2016 год в размере 231 374 (Двести тридцать одна тысяча триста семьдесят четыре) руб. 00 коп. путем направления ее на выплату дивидендов акционерам Общества. Дивиденды выплатить в денежной форме в размере 177 (Сто семьдесят семь) руб. 98 коп. на одну обыкновенную именную акцию в порядке и сроки, предусмотренные действующим законодательством. Определить датой составления списка зарегистрированных в реестре АО «ТОСК» лиц, имеющих право на получение дивидендов за счет ранее нераспределенной прибыли Общества за 2016 год: 26 декабря 2020 года.
10.	16.12.2020	Общее собрание акционеров	Распределить ранее нераспределенную прибыль Общества за 2017 год в размере 3 511 807 (Три миллиона пятьсот одиннадцать тысяч восемьсот семь) руб. 00 коп. путем направления ее на выплату дивидендов акционерам Общества. Дивиденды выплатить в денежной форме в размере 2 701 (Две тысячи семьсот один) руб. 39 коп. на одну обыкновенную именную акцию в порядке и сроки, предусмотренные действующим законодательством. Определить датой составления списка зарегистрированных в реестре АО «ТОСК» лиц, имеющих право на получение дивидендов за счет ранее нераспределенной прибыли Общества за 2017 год: 26 декабря 2020 года.
11.	16.12.2020	Общее собрание акционеров	Распределить часть ранее нераспределенной прибыли Общества за 2018 год в размере 13 501 306 (Тринадцать миллионов пятьсот одна тысяча триста шесть) руб. 00 коп. путем направления ее на выплату дивидендов акционерам Общества. Дивиденды выплатить в денежной форме в размере 10 385 (Десять тысяч триста восемьдесят пять) руб. 62 коп. на одну обыкновенную именную акцию в порядке и сроки, предусмотренные действующим законодательством. Определить датой составления списка зарегистрированных в реестре АО «ТОСК» лиц, имеющих право на получение дивидендов за счет части ранее нераспределенной прибыли Общества за 2018 год: 26 декабря 2020 года.

Согласно п. 2 ст. 79 Федерального закона № 208-ФЗ от 26.12.1995 «Об акционерных обществах» и п. 11.5. Устава Общества решение о согласии на совершение или о последующем одобрении **крупной сделки, предметом которой является имущество, стоимость которого составляет от 25 до 50 процентов балансовой стоимости активов общества**, принимается всеми членами совета директоров (наблюдательного совета) общества единогласно, при этом не учитываются голоса выбывших членов совета директоров (наблюдательного совета) общества.

12. | **12.02.2020** | **Заседание Совета директоров**

Предоставить согласие на совершение крупной сделки по привлечению кредитных средств в форме возобновляемой кредитной линии в размере 100 000 000 (сто миллионов) рублей в АО «АБ «РОССИЯ» (далее – Банк) для нужд Общества на следующих условиях:

Лимит задолженности	100 000 000 (Сто миллионов) рублей
Срок действия кредитного договора (далее – Договор)	12 месяцев с даты заключения Договора
Срок предоставляемых траншей	До 180 дней (включительно)
Процентная ставка за пользование траншами	9,5% годовых
Порядок предоставления траншей	Транши предоставляются на банковский счет ЗАЕМЩИКА № 40702810904220000337, открытый в БАНКЕ

- со сроками и порядками предоставления и возврата кредита (в т.ч. графиками выдачи и погашения кредита), определяемыми уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом Общества по согласованию с Банком;

- с включением в текст договора условий об обязанности предоставить поручительство юридического лица АО «ТСК» и поручительство Свиридова И.А.;

- а также на иных условиях Банка, в т.ч. с включением в текст договора условий, влекущих возникновение у Кредитора права прекратить выдачу кредита и/или потребовать от Заемщика досрочного возврата всей суммы кредита и уплаты причитающихся процентов за пользование кредитом, неустоек и других платежей, предусмотренных условиями Договора, предъявить аналогичные требования поручителям и гарантам, обратить взыскание на заложенное имущество, на усмотрение единоличного исполнительного органа Общества самостоятельно по своему усмотрению.

Данная сделка является взаимосвязанной с кредитными сделками, заключенными с АО «АБ «РОССИЯ», а именно: кредитный договор (возобновляемая кредитная линия) № 00.19-2/01/124/19 от 14.08.2019, дополнительное соглашение № 1 от 10.06.2019 к договору банковского счета № РК1074/09/1 от 08.12.2014.

В обеспечение исполнения обязательств по кредитному договору предоставить согласие на передачу в последующий залог следующего недвижимого имущества Общества:

№	Наименование предмета залога	Рыночная стоимость, без НДС, руб.	Залоговая стоимость, без НДС, руб.
1	**Здание нежилое,** назначение: нежилое здание; площадь: 363.5 (Триста шестьдесят три целых пять десятых) кв.м.; количество этажей, в том числе подземных этажей: 2, в том числе подземных 0; адрес: Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Бастионная, д.25; кадастровый номер: **68:29:0314001:609**	2 750 000	1 100 000
2	**Земельный участок**, площадь: 2 694+/-18 (Две тысячи шестьсот девяносто четыре +/- восемнадцать) кв.м.; категория земель: земли населенных пунктов; виды разрешенного	3 200 000	1 280 000

<table>
<tr><td></td><td></td><td></td><td>
<table>
<tr><td></td><td>использования: объекты инженерной инфраструктуры, необходимые для функционирования зоны; адрес: установлено относительно ориентира, расположенного в границах участка. Почтовый адрес ориентира: Тамбовская область, г. Тамбов, ул. Бастионная, 25; кадастровый номер: 68:29:0303001:1043</td><td></td><td></td></tr>
<tr><td>3</td><td>Нежилое помещение, назначение: нежилое помещение; площадь: 139.5 (Сто тридцать девять целых пять десятых) кв.м.; номер, тип этажа, на котором расположено помещение, машино-место: этаж № 1; адрес: Тамбовская область, г. Тамбов, ул. им. Юрия Гагарина, д.19а, пом.2; кадастровый номер: 68:29:0308044:55</td><td>1 900 000</td><td>760 000</td></tr>
<tr><td>4</td><td>Нежилое помещение, назначение: нежилое помещение; площадь: 4 378.8 (Четыре тысячи триста семьдесят восемь целых восемь десятых) кв.м.; номер, тип этажа, на котором расположено помещение, машино-место: Этаж № 1, этаж № 2, Технический этаж № Технический этаж, Этаж № подвал; адрес: Тамбовская область, г. Тамбов, ул. им. Юрия Гагарина, д.19а, пом.4; кадастровый номер: 68:29:0308044:56</td><td>14 300 000</td><td>5 720 000</td></tr>
<tr><td colspan="2">Итого:</td><td>22 150 000</td><td>8 860 000</td></tr>
</table>
</td></tr>
<tr><td>13.</td><td>08.06.2020</td><td>Заседание Совета директоров</td><td>Предоставить согласие на совершение крупной сделки по привлечению Обществом кредитных ресурсов в АО «АБ «Россия» в рамках договора об открытии овердрафтного кредита на следующих существенных условиях:
– сумма финансирования не более 100 000 000 (сто миллионов) рублей;
– цель финансирования: финансирование текущей деятельности и осуществления денежных расчетов между участниками ОРЭМ по договору о присоединении к торговой системе и иным договорам, регулирующим покупку / продажу электрической энергии и мощности и оказания услуг на ОРЭМ;
– срок финансирования: не более 12 (двенадцать) месяцев с даты заключения соглашения;
– процентная ставка (фиксированная) не более 9,0 % (девяти) процентов годовых;
– с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), повышенных процентов за пользование кредитом в связи с нарушением обязательств, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком;
- обеспечение: поручительство АО «ТСК»;
Данная сделка является взаимосвязанной со сделками: договор ВКЛ N 0019-2/01/124/19 от 14.08.2019г. и Договор ВКЛ N 0019-5/01/008/20 от 25.02.2020г.</td></tr>
<tr><td>14.</td><td>14.08.2020</td><td>Заседание Совета директоров</td><td>Предоставить согласие на совершение крупной сделки по привлечению Обществом кредитных ресурсов в АО «АБ «Россия» в форме возобновляемой кредитной линии на следующих существенных условиях:
<table>
<tr><td>Вид операции</td><td>Предоставление кредита в форме возобновляемой кредитной линии</td></tr>
<tr><td>Размер лимита задолженности</td><td>200 000 000 (двести миллионов) рублей</td></tr>
<tr><td>Цель кредита</td><td>Финансирование текущей деятельности</td></tr>
<tr><td>Срок действия договора</td><td>18 месяцев с даты заключения кредитного договора</td></tr>
<tr><td>Порядок предоставления траншей</td><td>Транш представляется на банковский счет Заемщика № 40702810904220000337, открытый в Банке</td></tr>
<tr><td>Процентная ставка (фиксированная)</td><td>- не более 8,0 % (восемь) процентов годовых;
- а также с взиманием иных платежей (комиссий, неустоек), повышенных процентов за пользование кредитом в связи с</td></tr>
</table>
</td></tr>
</table>

				нарушением обязательств, определяемых уполномоченным на подписание заключаемого договора лицом общества по согласованию с банком.
			Обеспечение	1. Поручительство АО «ТСК» (ИНН 6829012231); 2. Поручительство Свиридова И.А.; 3. Последующий залог недвижимого имущества в количестве 4 единицы (1 здание нежилое, 2 нежилых помещений, 1 земельный участок), а именно: - здание нежилое (КН 68:29:0314001:609), 363,5 кв.м.; - земельный участок (КН 68:29:0303001:1043), 2694 кв.м.; - нежилое помещение (КН 68:29:0308044:55), 139,5 кв.м.; - нежилое помещение (КН 68:29:0308044:56), 4378,8 кв.м. Рыночная стоимость 39 779 000 (Тридцать девять миллионов семьсот семьдесят девять тысяч) рублей 00 коп. 4. Залог недвижимого имущества – земельный участок 917/1000 доли в праве общей долевой собственности на земельный участок общей площадью 6241 кв.м., КН 68:29:0308044:4. Рыночная стоимость 6 553 000 (шесть миллионов пятьсот пятьдесят три тысячи) рублей 00 коп.
			Данная сделка является взаимосвязанной со сделками:	- договор ВКЛ № 0019-5/01/008/20 от 25.02.2020 и дополнительное соглашение №2 (Овердрафт) от 15.06.2020
15.	**28.09.2020**	**Заседание Совета директоров**	Одобрить крупную сделку по предоставлению поручительства Общества (договор поручительства № 35-103/20-П-2 (юридического лица) от 28.08.2020 к соглашению № 35-103/20-гар о выдаче банковской гарантии от 28.08.2020) в обеспечение исполнения всех обязательств АО «ТСК» перед акционерным коммерческим банком «ФОРА-БАНК» (акционерное общество) по заключенному Соглашению № 35-103/20-гар о выдаче банковской гарантии от 28.08.2020 в размере 88 908 699,00 (Восемьдесят восемь миллионов девятьсот восемь тысяч шестьсот девяносто девять) рублей на следующих существенных условиях: **1. Стороны договора поручительства:** Поручитель – акционерное общество «Тамбовская областная сбытовая компания; Гарант / Банк - акционерный коммерческий банк «ФОРА-БАНК» (акционерное общество); Принципал - акционерное общество «Тамбовская сетевая компания». **2. Предмет договора поручительства:** По договору Поручитель обязуется перед Гарантом полностью отвечать за исполнение Принципалом его обязательств по заключенному между Принципалом и Гарантом Соглашению № 35-103/20-гар о выдаче банковской гарантии от 28.08.2020 (далее – «Соглашение о выдаче гарантии»). Поручитель отвечает перед Гарантом в том же объеме, что и Принципал, а именно: в объеме подлежащей возврату суммы гарантии, суммы вознаграждения за выдачу гарантии, суммы процентов, подлежащей уплате в соответствии с п. 3.6 Соглашения о выдаче гарантии, суммы неустойки, а также суммы возможных судебных издержек по взысканию долга и других убытков Гаранта, вызванных неисполнением или ненадлежащим исполнением Принципалом обязательств по Соглашению о выдаче гарантии, как полностью, так и в части. Также поручительство по Договору обеспечивает требования Гаранта, возникшие в случае прекращения Соглашения о выдаче гарантии в связи неисполнением или ненадлежащим исполнением Соглашения о выдаче гарантии Принципалом о возмещении убытков Гаранта, причиненных неисполнением или ненадлежащим исполнением обязательств по соглашению о выдаче гарантии. Поручительство по Договору обеспечивает исполнение требования о возврате фактически выплаченных Гарантом денежных средств в случае признания Соглашения о выдаче гарантии недействительным. По Договору Поручитель дает согласие и обязуется отвечать перед Гарантом в случае изменения обязательства Принципала, в том числе (но не ограничиваясь) при увеличении суммы гарантии до 106 690 438,00 (Сто шесть миллионов шестьсот девяносто тысяч		

			четыреста тридцать восемь) рублей, и комиссии за выдачу гарантии не более, чем на 2 (два) процентных пункта от ставки, установленной в п. 3.6 Соглашения о выдаче гарантии, увеличении срока исполнения обеспеченного поручительством обязательства не более, чем на 3 (три) года. **3. Существенные условия основного обязательства:** В соответствие с Соглашением о выдаче гарантии Гарант по просьбе Принципала выдал банковскую гарантию в размере 88 908 699,00 (Восемьдесят восемь миллионов девятьсот восемь тысяч шестьсот девяносто девять) рублей на следующих условиях: - срок действия гарантии – с 31.08.2020 по 30.08.2021 включительно; - срок исполнения обязательств по требованию Гаранта – не позднее 10 (десяти) рабочих дней, считая с даты направления письменного требования Гарантом, если иной срок не предусмотрен Соглашением о выдаче гарантии (п. 3.6). - за выданную Гарантию Принципал уплачивает Гаранту вознаграждение в размере 1,5 % (одна целая пять десятых) процента годовых от суммы выданной Гарантии, уплата вознаграждения осуществляется траншами: - первый транш, за период с даты заключения соглашения № 35-103/20-гар о выдаче банковской гарантии до 30.09.2020 включительно – при выдаче банковской гарантии; - второй и последующие транши ежеквартально, в последний рабочий день квартала, начиная с 30.09.2020, в размере квартального платежа за квартал, следующий за текущим, начиная с первого календарного дня квартала по последний календарный день квартала включительно. За просрочку исполнения обязательств по уплате комиссии - пени в размере 0,05% (ноль целых пять сотых) процента от суммы просроченного платежа за каждый день просрочки. Гарантия предоставляется с целью надлежащего исполнения обязательств Принципала по Соглашению об организации деятельности по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Тамбовской области в пользу Управления топливно-энергетического комплекса и жилищно-коммунального хозяйства Тамбовской области. **4. Данная сделка является взаимосвязанной со сделками:** - договор поручительства № 26-103/19-П-2 (юридического лица) к Соглашению № 26-103/19-гар о выдаче банковской гарантии от 28.08.2019, заключенный 28.08.2019 в размере 85 804 350,00 (Восемьдесят пять миллионов восемьсот четыре тысячи триста пятьдесят) рублей на срок с 31.08.2019 до 30.08.2020 в обеспечение надлежащего исполнения обязательств АО «ТСК» по Соглашению об организации деятельности по обращению с твердыми коммунальными отходами на территории Тамбовской области; - договор поручительства № 32-103/20-П (юридического лица) к Соглашению № 32-103/20-гар об открытии лимита выдачи банковских гарантий от 06.04.2020, заключенный 06.04.2020 в размере 22 437 603,30 (Двадцать два миллиона четыреста тридцать семь тысяч шестьсот три) рубля 30 копеек на срок с 06.04.2020 по 01.12.2020 лимит предоставляется с целью надлежащего исполнения обязательств договоров подряда; - договор поручительства № 27-103/19-П-1 (юридического лица) к Договору № 27-103/19-кл о кредитной линии юридическому лицу от 21.10.2019, заключенный 21.10.2019 в размере 150 000 000,00 (Сто пятьдесят миллионов) рублей предоставленной для финансирования текущей деятельности; - договор поручительства № 31-103/20-П-1 (юридического лица) к Договору № 31-103/20-кл о кредитной линии юридическому лицу от 27.02.2020, заключенный 27.02.2020 в размере 75 000 000,00 (Семьдесят пять миллионов) рублей предоставленной для пополнения оборотных средств. **5. Срок поручительства:** Поручительство дается на срок до 30 августа 2024 года включительно.

			- по истечении предусмотренного Договором срока поручительства; - в случае надлежащего исполнения Поручителем обязательств по Договору; - в иных случаях, предусмотренных действующим законодательством. **6. Реквизиты и подписи сторон:** - Гарант: АКБ «ФОРМА-БАНК» (АО), в лице начальника операционного офиса «Тамбовский» АКБ «ФОРА-БАНК» (АО) в г. Тамбов Матвеева Семена Анатольевича, действующего на основании доверенности № 242 от 04.06.2018; - Поручитель: АО «ТОСК», в лице исполнительного директора Костюченко Александра Евгеньевича, действующего на основании доверенности № 66 от 17.07.2019.
16.	**05.11.2020**	**Заседание Совета директоров**	Предоставить согласие на совершение взаимосвязанной крупной сделки, по которой происходит замена объектов залога (согласно Приложению № 1 к настоящему протоколу) в рамках заключенных между Обществом и АО «АБ «РОССИЯ» кредитных договоров (Кредитный договор №00.19-2/01/008/20 (возобновляемая кредитная линия) от 25 февраля 2020 года на сумму 100 000 000,00 (сто миллионов) рублей и Кредитный договор №00.19-5/01/162/20 (возобновляемая кредитная линия) от 18 августа 2020 года на сумму 200 000,00 (двести миллионов) рублей.

3.10. Сведения о сделках с заинтересованностью, совершенных Обществом в отчетном году

В 2020 году Обществом заключены сделки (смотри выше в Таблице) с кредитными организациями по предоставлению поручительства Общества в обеспечение исполнения обязательств АО «ТСК» по привлечению денежных средств. В соответствии со статьями 81 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» для Общества данные сделки относятся к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность. Вместе с тем, пунктом 11.4. Устава Общества установлено, что Положения главы XI Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах» к Обществу не применяются, в связи с чем, не требуют принятия решения о согласии на совершение сделки органами управления общества по правилам, предусмотренным ст. 83 Федерального закона от 26.12.1995 № 208-ФЗ «Об акционерных обществах».

3.11. Сведения об утверждении годового отчета общим собранием акционеров

В 2020 году приоритетным направлением в деятельности считается подготовка к проведению Годового общего собрания акционеров АО «ТОСК» (протокол № 36 от 27.05.2020).

Годовое Общее собрание является важнейшим корпоративным событием в жизни Общества, на котором подводятся основные итоги деятельности Общества в прошедшем году, происходит непосредственный контакт акционеров и менеджмента Общества, что позволяет конструктивно обсудить возникающие проблемы, ответить на имеющиеся вопросы, а также в общих чертах наметить основные пути деятельности Общества на текущий год.

Мероприятия по подготовке и проведению годового Общего собрания акционеров по итогам 2019 года выполнены в сроки, установленные решением Совета директоров.

Годовое Общее собрание акционеров проведено с соблюдением требований законодательства Российской Федерации, на котором утверждены:

- годовой отчёт Общества за 2019 год;
- годовая бухгалтерская (финансовая) отчётность Общества по итогам 2019 отчетного года;
- рассмотрен вопрос о распределении прибыли, в том числе выплате (объявлении) дивидендов, и убытков Общества по итогам 2019 отчетного года;
- избраны члены Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества;
- утвержден аудитор Общества.

4. Основные показатели энергосбытовой деятельности

4.1. Динамика товарного отпуска и реализации энергии, в том числе динамика абонентской задолженности



Уровень реализации электроэнергии к фактическому объему продаж в 2019 году составил 100,9%, в 2020 году – 97,6%.

В 2020 году произошел рост дебиторской задолженности на 184,2 млн.руб., задолженность на конец 2019 года составила 1 073,7 млн.руб., на конец 2020 года – 1 257,9 млн.руб.

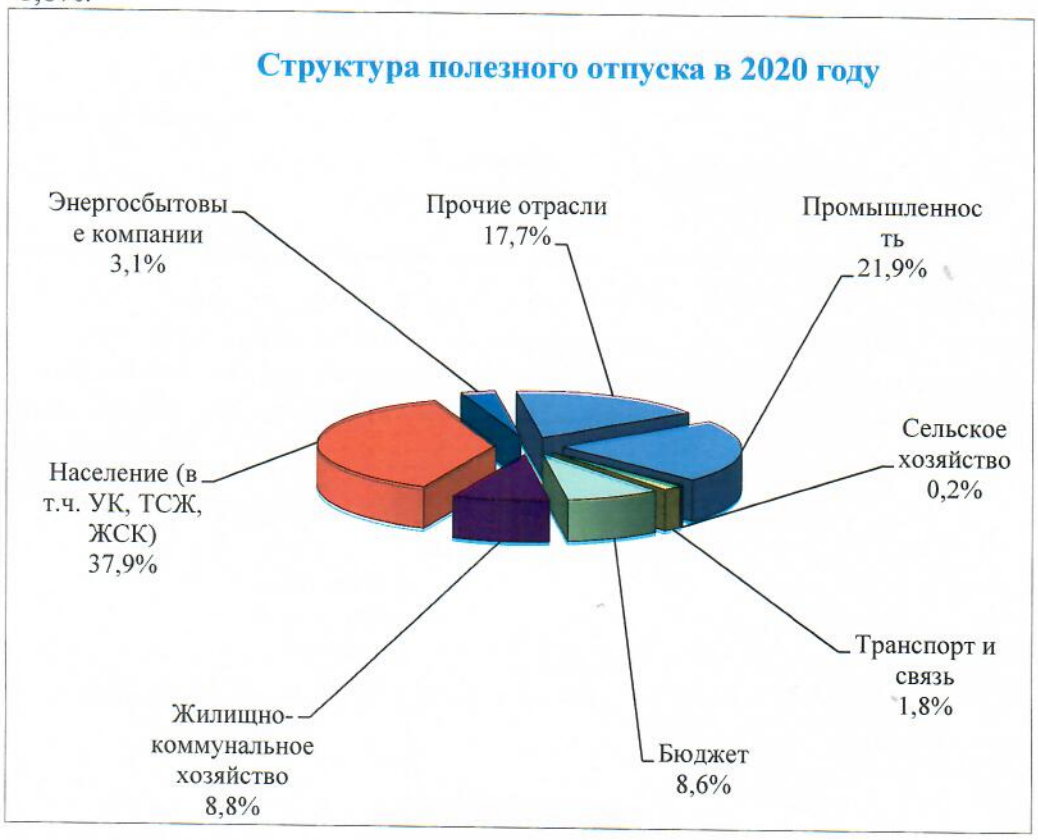
4.2 Структура полезного отпуска электроэнергии и структура абонентской задолженности по отраслям

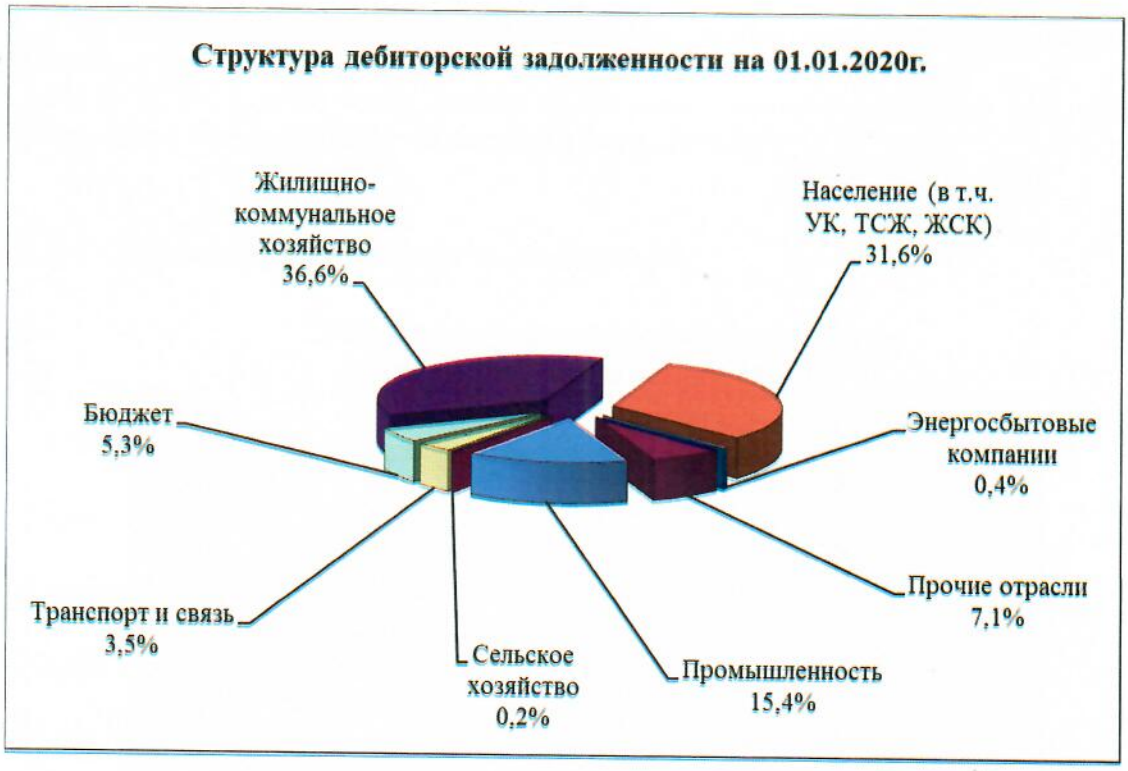
Полезный отпуск электроэнергии в 2020г. в сравнении с 2019г. уменьшился на 40,8 млн.кВт.ч и составил 1232,8 млн.кВт.ч, в связи со снижением потребления промышленными, бюджетными предприятиями, а также предприятиями жилищно-коммунального хозяйства и прочими предприятиями.

	Наименование отрасли	Полезный отпуск, тыс.кВт.ч	
		2020г.	Удельный вес,%.
I.	Промышленность	269 401	21,9
II.	Сельское хозяйство	2 211	0,2
III.	Транспорт и связь	22 227	1,8
IV.	Бюджет	106 497	8,6
V.	Жилищно-коммунальное хозяйство	108 460	8,8

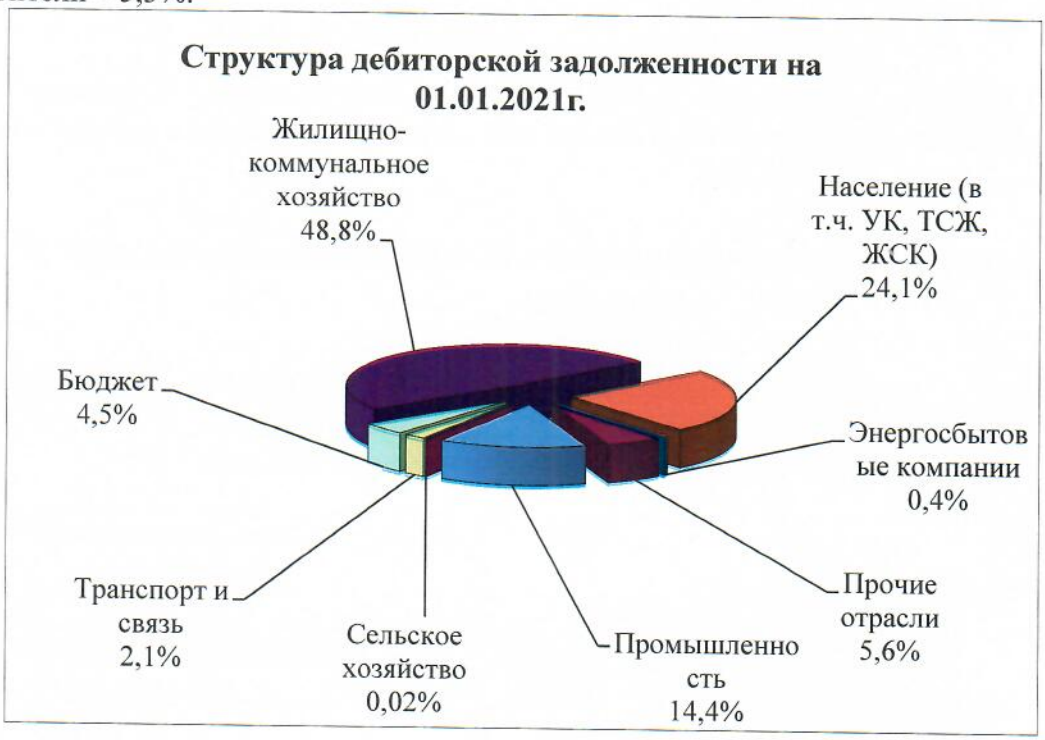
VI.	Население (в т. ч. УК, ТСЖ, ЖСК)	467 776	37,9
VII.	Энергосбытовые компании	38 628	3,1
VIII.	Прочие отрасли	217 601	17,7
	Итого:	**1 232 801**	**100**

Наибольший вес в структуре полезного отпуска электроэнергии Акционерного общества «Тамбовская областная сбытовая компания» занимает население с долей 37,9%, промышленность – 21,9%, прочие отрасли – 17,7%, бюджетные потребители – 8,6%, жилищно-коммунальное хозяйство – 8,8%, энергосбытовые компании – 3,1%, транспорт и связь – 1,8%.





В структуре дебиторской задолженности на 01.01.2020г. основная доля задолженности приходится на потребителей жилищно-коммунального хозяйства – 36,6%, население – 31,6%, промышленность – 15,4%, прочие потребители – 7,1% и бюджетные потребители – 5,3%.



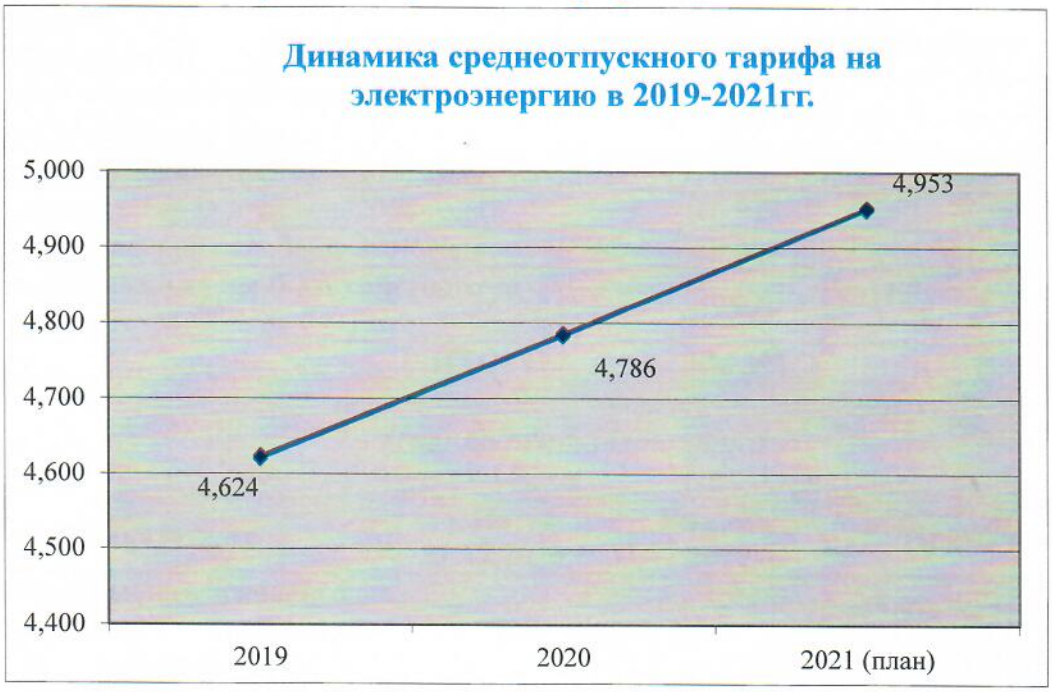
Основной объем дебиторской задолженности на начало 2021 года имеют потребители жилищно-коммунального хозяйства (МУП «Тамбовтеплосервис», АО «Тамбовские коммунальные системы»), доля которых составила 48,8%.

Занимая 37,9% в структуре полезного отпуска население, включая управляющие компании, имеет объем дебиторской задолженности за потребленную электроэнергию по состоянию на начало 2021 года – 24,1%.

Рост дебиторской задолженности в 2020 году обусловлен ухудшением платежной дисциплины потребителей жилищно-коммунального хозяйства.

На 01.01.2021 доля просроченной задолженности составила 695,0 млн. руб. или 75% в структуре абонентской задолженности потребителей.

4.3. Динамика среднеотпускного тарифа



Ожидаемый уровень среднеотпускной цены для потребителей АО «ТОСК» в 2021 году планируется в пределах 495,3 коп/кВтч, что на 3,5% выше уровня прошлого года.

5. Основные показатели бухгалтерской и финансовой отчетности Общества

5.1. Финансово – экономические показатели Общества.

Динамика основных финансовых показателей

Наименование показателя (тыс.руб) без НДС	**2020 год**	**2019 год**	**Откл %**
Выручка	6 523 173	6 318 356	3,24%
Себестоимость (в т.ч. мощность)	3 663 431	3 566 600	2,71%
Коммерческие расходы	2 541 746	2 581 050	-1,52%
Прочие доходы	194 481	243 820	-20,24%
Прочие расходы	397 518	292 089	36,09%
Валовая прибыль	62 634	70 202	-10,78%
Чистая прибыль	**49 220**	**39 303**	**25,23%**

Структура чистых активов Общества

Наименование собственного капитала	по состоянию на:	
	31.12.2020 г.	**31.12.2019г.**
- уставный капитал	39 000	39 000
- добавочный капитал	-	-
- собственные акции, выкупленные у акционеров	-	-
- резервный фонд	1 950	1 950
- нераспределенная прибыль 2015 года		16 126
- нераспределенная прибыль 2016 года		1 350
- нераспределенная прибыль 2017 года		3 511
- нераспределенная прибыль 2018 года	16 818	30 319
- нераспределенная прибыль 2019 года	39 303	39 303
- нераспределенная прибыль отчетного года	49 220	-
ИТОГО	**146 291**	**131 559**

Оценка рентабельности

Показатели	**На 31.12.2020**	**На 31.12.2019**	**Примечание**
Рентабельность основного производства (по прибыли от продаж)	4,87%	2,70%	стр.2200/стр.2110 Отчета о фин.результатах
Рентабельность общая (по чистой прибыли)	0,75%	0,62%	стр.2400/стр.2110 Отчета о фин.результатах
Рентабельность активов	3,34%	3,42%	стр.2400 Отчета о фин.рез/стр.1600Баланса
Рентабельность собственного капитала	33,65%	29,87%	стр.2400 Отчета о фин.рез/стр.1300Баланса

Финансовые показатели за 2020 год

Показатель	1 квартал	2 квартал	3 квартал	4 квартал	Рекоменд. значение	Контроль. показатель
Оборачивае-мость кредиторской задолженности (Кз)	18,8	23,8	22,8	22,2	не более 35 дней	Не более 40 дней
Доля просроченной Кз в общей величине Кз	-	-	-	-	Не более 7%	Не более 15%
Лимит долгового покрытия	1 056 619 ≤ 1 570 751	1 017 365 ≤ 1 566 990	1 070 181 ≤ 1 590 609	1 224 576 ≤ 1 627 440	КЗК<= (Выручка - Налоги)/4	КЗК<= (Выручка-Налоги)/2

5.2. *Информация об объеме использованных обществом в отчетном году энергетических ресурсов:*

Наименование ресурса	количество	Сумма (руб. без НДС)
Бензин (л)	75 014,29	2 874 900,42
Дизельное топливо (л)	2 841,24	109 535,48
Электроэнергия на хоз.нужды (кВт/ч)	359 299,63	2 314 332,38
Тепловая энергия, Гкал	236,079	420 220,02
Газ природный, куб.м	66 992,86	360 613,81

5.3. *Бухгалтерская отчетность Общества за 2020 год*

Бухгалтерская отчетность АО «ТОСК» за 2020 год в полном объеме приведена в Приложении № 1 к настоящему Годовому отчету.

6. Задачи и перспективы развития Общества

Основной задачей АО «ТОСК» является увеличение фундаментальной стоимости и рост инвестиционной привлекательности компании. Указанное решение должно обеспечиваться ростом объема рентабельных продаж электроэнергии потребителям при усилении платежной дисциплины.

Для достижения указанных целей Общество решает следующие приоритетные задачи:

1. Активное участие в отраслевой нормотворческой деятельности, в частности, в вопросах тарифообразования, в целях защиты экономических интересов Общества.
2. Повышение операционной эффективности деятельности Общества в первую очередь за счет работы с дебиторской задолженностью, оказания дополнительных платных сервисов, управления маржинальной доходностью от продажи электрической энергии (мощности), внедрения передовых энергосбытовых технологий.
3. Дальнейшее создание в Обществе единого расчетно-кассового центра с предоставлением широкого спектра сопутствующих услуг.
4. Оптимизации портфеля непрофильных активов Общества (ликвидация непрофильных активов, не соответствующих стратегическим целям Общества и не формирующих для Общества дополнительных доходов).

Главным инструментом конкуренции для энергосбытовой организации становится оптимальная ценовая стратегия участия на оптовом рынке электрической энергии.

На основании Правил розничного рынка электроэнергии конкуренция на розничном рынке обеспечивается за счет следующих факторов:

– совершенствование структуры затрат компании;
– предоставление «комфортных» условий платежей для потребителей;
– повышение эффективности энергосбытовой деятельности Общества;
– усиление позиций компании на оптовом и розничном рынках электрической энергии;
– усиление платежной дисциплины потребителей.

На 2021 год и далее перед Обществом поставлены следующие задачи:

- обеспечение надежной и бесперебойной поставки электроэнергии всем группам потребителей;

- открытие новых центров обслуживания населения / пунктов по приему платежей;
- открытие колл-центра по обслуживанию потребителей;
- создание в соответствии федеральным законом от 26.03.2003 № 35-ФЗ «Об электроэнергетике» (с учетом внесенных в него изменений федеральным законом от 27.12.2018 № 522-ФЗ «О внесении изменений в отдельные законодательные акты Российской Федерации в связи с развитием систем учета электрической энергии (мощности) в Российской Федерации») интеллектуальной системы учёта электрической энергии и мощности в МКД;
- автоматизация всех процессов, ведь при правильной настройке, она повышает производительность и удовлетворенность клиентов, сокращает расходы;
- сохранение доли рынка продажи электроэнергии в регионе;
- совершенствование профессионального уровня сотрудников и социально-трудовых отношений;
- улучшение качества корпоративного управления, степени взаимодействия компании с акционерами,
- обеспечение прибыльности деятельности Общества;
- усиление платежной дисциплины потребителей, обеспечение сбора денежных средств за поставленную потребителям электрическую энергию, а также погашение дебиторской абонентской задолженности;
- снижение издержек компании за счет исключения убыточности сделок на оптовом рынке электроэнергии, конкурсного выбора основных поставщиков и подрядчиков, лимитирование ряда расходов;
- увеличение эффективности и доходности в части работы с населением посредством: совершенствования механизмов оплаты потребленной электроэнергии; продолжения претензионно-исковой работы, с целью ликвидации просроченной дебиторской задолженности; продолжения работы по введению ограничений подачи электроэнергии потребителям-неплательщикам в строгом соответствии с нормами действующего законодательства; контроля за правильностью начислений населению оплаты за потребленную электроэнергию организациями, оказывающими соответствующие услуги по агентским договорам.

- **Оптовый рынок электроэнергии**.

Осуществлять систематический контроль за изменениями границ балансовой принадлежности объектов электросетевого хозяйства сетевых организаций, по которым определяются границы зоны деятельности гарантирующего поставщика АО «ТОСК».

Целью осуществления контроля является своевременное выполнение следующих мероприятий:

- включения новых точек поставки в описание границы зоны деятельности гарантирующего поставщика;
- включения, относящихся к данным точкам поставки, точек измерения в автоматизированную информационно-измерительную систему коммерческого учета электрической энергии оптового рынка электрической энергии (мощности);
- внесение изменений в описание типа средств измерений АИИС КУЭ АО «ТОСК» и регистрация данных изменений в органах Росстандарта;
- метрологическая поверка АИИС КУЭ оптового рынка электрической энергии (мощности);
- допуск к торговой системе оптового рынка электрической энергии (мощности) по измененному субъектному составу;
- получение акта соответствия техническим требованиям оптового рынка электрической энергии (мощности) в отношении АИИС КУЭ АО «ТОСК».

- **Розничный рынок электроэнергии.**

Для перехода на расчеты за потребленную электроэнергию с использованием интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности) АО «ТОСК» необходимо:

- разработать несколько типовых технических решений по созданию интеллектуальной системы учета электрической энергии (мощности);
- провести апробацию данных решений с целью выбора оптимального технико-экономического решения;
- в соответствии с выбранным техническим решением провести конкурсные процедуры для определения поставщика оборудования и подрядчика для выполнения электромонтажных работ в многоквартирных домах.

7. Кадровая и социальная политика

7.1. Направление кадровой политики Общества

Для обеспечения управленческого процесса, создания квалифицированного трудового коллектива и реализации главной цели акционерного общества "Тамбовская областная сбытовая компания" одной из задач Общества является повышение эффективности управления персоналом.

Цель кадровой политики – формирование команды профессионалов-единомышленников для решения стратегических задач компании.

К основным направлениям работы с персоналом относятся:

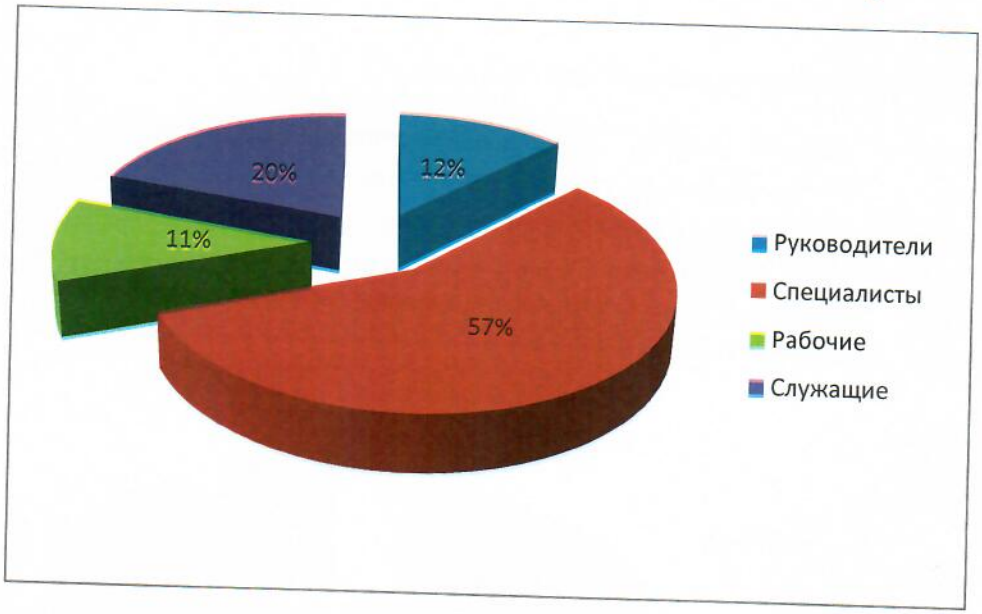
1. Оформление правовых взаимоотношений между работником и работодателем.
2. Контроль постоянного развития системы моральной и материальной мотивации.
3. Подбор профессиональных кадров и анализ эффективности работы сотрудников с целью обеспечения стабильности трудовой деятельности и контроль состояния здоровья работников компании.
4. Разработка действенных принципов мотивации трудовой деятельности каждого работника.
5. Оперативное выявление предпосылок к созданию социальной напряженности в коллективе, их локализация и устранение.
6. Развитие и укрепление взаимоотношений с профсоюзными организациями, представляющими интересы трудового коллектива.
7. Обеспечение безопасных условий и охраны труда.
8. Забота о создании благоприятного микроклимата в структурных подразделениях Общества и урегулирование конфликтных ситуаций, возникающих на основе межличностных отношений.
9. Систематический контроль соблюдения Правил внутреннего трудового распорядка, дисциплиной труда и внешним видом каждого сотрудника Общества.
10. Постоянное участие в деятельности, направленной на создание и поддержание благоприятного имиджа Общества.
11. Повышение квалификации персонала.

7.2. Структура работающих по категориям и возрастному составу

	Всего работающих	В том числе			
		руководителей	специалистов	служащих	рабочих
01.01.2020	373	43	195	79	56
31.12.2020	385	48	218	77	42

В 2020 году списочная численность работников составила 385 человек. Принято 60 работников, больше 80% из которых руководители и специалисты. Уволился 51 работник. Идет уменьшение численности работников рабочих специальностей, в связи с ежегодной оптимизацией штатов.

Структура персонала по категориям



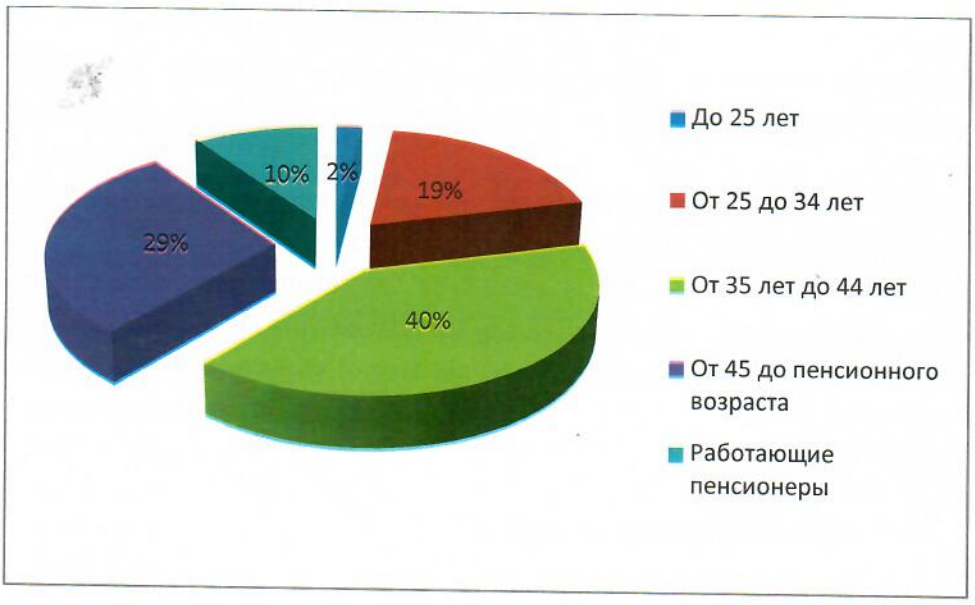
Возрастной состав работников

Возрастной состав работников акционерного общества "Тамбовская областная сбытовая компания" выглядит следующим образом:

- до 25 лет – 6 человек,
- от 25 до 34 – 73 человека,
- от 34 до 45 – 155 человек,
- от 45 до пенсионного возраста – 112 человек,
- работающие пенсионеры – 39 человек.

Исходя из представленных данных, можем говорить, что более половины (51%) работников – это молодые специалисты в возрасте до 40 лет.

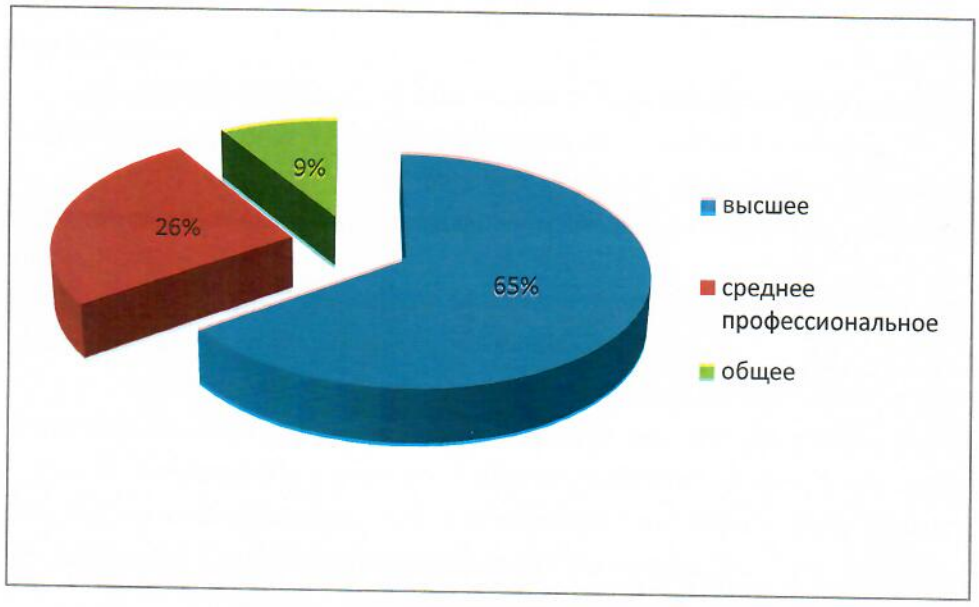
Средний возраст работников – 43 года.



7.3. Состав работников по уровню образования

Более 91% персонала Общества имеют высшее и среднее профессиональное образование, 21 человек имеют два высших образования.

251 человек списочного состава имеют высшее образование, 99 человек среднее профессиональное, 35 – человек общее образование.



В компании ведется целенаправленная работа по повышению образования персонала и по приобретению работниками профильного высшего образования в соответствии с требованиями организационной структуры Общества и должностных обязанностей руководителей и специалистов. Несмотря на трудности, возникшие из-за пандемии в 2020 году, проводились дистанционные вебинары по обучению персонала, подготовки резерва кадров. Руководители и специалисты АО "ТОСК" проходили обучение на вебинарах, организованные Ассоциацией Гарантирующих поставщиков и Энергосбытовых компаний, РФОП Экономика и Управление, УЦ Энергорешение, компаниями Softline и «Террасофт» и др. В 2020 году прошли обучение на вебинарах 12 руководителей и 28 специалистов.

Повышение квалификации сотрудников – одна из основных задач менеджмента компании, успешное решение которой не только повышает уровень самой организации, но и оказывает благоприятное воздействие на укрепление отношений, усиливает мотивацию персонала.

Отделом кадров продолжается работа по обеспечению Общества кадрами требуемых профессий, специальностей и квалификации, проводится конкурсный отбор среди соискателей на должность, осуществляется сопровождение молодых и вновь принятых специалистов. На сегодняшний день персонал представляет собой один из основных ресурсов Общества, управление и развитие которого во многом определяет состояние организации в целом.

7.4. Социальная политика

Социальная политика АО "ТОСК" направлена на поддержание стабильного социально-психологического климата в коллективе, укрепление корпоративного духа сотрудников, моральное и материальное стимулирование работников, привлечение и удержание эффективных руководителей и высококвалифицированных специалистов, способных реализовывать стратегию компании, развитие творческой активности сотрудников. В числе проводимых мероприятий в рамках реализации социальной политики Общества можно отметить:

- ежегодное представление лучших работников к награждению наградами органов власти субъектов РФ, наградами муниципальных органов власти и местного самоуправления, Почетными грамотами Общества в связи с профессиональными праздниками,
- финансирование, в том числе через профсоюзную организацию, мероприятий по оздоровлению, досугу и отдыху работников и членов их семей,
- обеспечение работодателем участие работников в спортивных мероприятиях и спартакиадах, а также выплата денежного вознаграждения участникам, занявшим призовые места,
- выделение денежных средства на приобретение новогодних подарков для детей работников,
- обеспечение размера минимальной заработной платы работников в соответствии с Региональным соглашением о минимальной заработной плате в Тамбовской области,
- индексация заработной платы работников раз в полугодие на уровне не ниже индекса потребительских цен, сложившихся на территории области, на основании данных Федеральной службы государственной статистики.

В АО "ТОСК" действует Коллективный договор на 2019-2021гг., обеспечивающий создание взаимоотношений в Обществе, которые, с одной стороны обеспечивали бы защиту социальных и экономических интересов работников, а с другой стороны максимально способствовали бы стабильной и высокоэффективной работе компании в целом, ее успешному и долгосрочному развитию. Коллективный договор Общества предусматривает дополнительные льготы, гарантии и компенсации работникам, такие как:

- предоставление дополнительного оплачиваемого отпуска работнику в количестве в случае регистрации брака самого работника и его детей, в случае смерти близких родственников работника, отцу в случае рождения ребенка;
- выплата материальной помощи при получении инвалидности в результате увечья, гибели работника на производстве, в случае смерти близких родственников, при регистрации

брака работника, при рождении ребенка, юбилярам, в случае увольнения работника после установления трудовой пенсии, многодетным родителям, родителям, имеющим детей-инвалидов, работникам и в прочих случаях.

В 2020 году были проведены предварительные и периодические медицинские осмотры, обязательные психиатрические освидетельствования работников в случаях, предусмотренных законодательством. Проведено обучение и проверка знаний работников по охране труда, а также инструктажи по охране труда. Основным показателем по охране труда за отчетный год является отсутствие производственного травматизма и профессиональных заболеваний.

Стремясь к развитию и росту, акционерное общество "Тамбовская областная сбытовая компания" намерено и впредь придерживаться стратегии, направленной на улучшение благосостояния своих сотрудников, повышение их уровня квалификации и укрепление здоровья.

8. Дополнительная информация для акционеров:

8.1. Адреса, телефоны, контакты Общества

Краткое наименование	АО «ТОСК»
Полное наименование	Акционерное общество «Тамбовская областная сбытовая компания»
Полное фирменное наименование Общества на английском языке:	JOINT STOCK COMPANY «Tambov regional utility company»
Сокращённое фирменное наименование Общества на английском языке:	JSC «Tambov regional utility company»
ОГРН	1056882378464 выдан 06.12.2005 Инспекцией Федеральной налоговой службы по г. Тамбову
ИНН / КПП	6829017247 / 682901001
ОКВЭД	40.13.1.
ОКПО	77077817
ОКТМО	68701000
ОКОПФ	12267
Дата постановки на учет в налоговом органе	
Адрес местонахождения	392000, г. Тамбов, ул. Студенецкая, д. 10
Почтовый адрес	392000, г. Тамбов, ул. Студенецкая, д. 10
Телефон	+7(4752)71-90-36
Факс	+7(4752)71-90-36
Адрес электронной почты	E-mail: tosk@tosk.tmb.ru

Адрес страницы в сети Internet:	http://www.tosk.tmb.ru
Отношение к субъектам малого (среднего) предпринимательства в соответствии с Федеральным законом от 24.07.20007 № 209-ФЗ» («Да» / «Нет»)	нет
Единоличный исполнительный орган юридического лица (лицо, имеющее право без доверенности действовать от имени юридического лица):	
Должность	Генеральный директор
ФИО	Свиридов Иван Алексеевич АО «ТОСК»
	действует на основании Устава
Контактное лицо по предполагаемому к заключению договору:	
Должность	Исполнительный директор АО «ТОСК»
ФИО	Костюченко Александр Евгеньевич
	действует на основании доверенности
Телефон	+7(4752)71-90-36
Филиалы (наименование и фактическое место нахождения)	отсутствуют

8.2. Данные об аудиторе:

Для проверки и подтверждения годовой финансовой отчётности Общее собрание акционеров ежегодно утверждает Аудитора Общества. Аудитор Общества осуществляет проверку финансово-хозяйственной деятельности Общества в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации и на основании заключаемого с ним договора.

Годовое Общее собрание акционеров АО «ТОСК», состоявшееся 26 мая 2020 года (протокол № 36 от 27.05.2020), приняло решение утвердить аудитором Общества для аудита бухгалтерской (финансовой) отчётности - **АК «НТ-Финаудит» (ООО) (ОГРН 1176820013688, ИНН 6829137336),** адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Куйбышева, д. 2.тел./факс: **(4752) 63-31-82.**

Согласно решения Единственного акционера № 2 от 15.02.2021 аудиторскую проверку (финансово-хозяйственной деятельности Общества за период с 01.01.2020 по 31.12.2020) проводила следующая аудиторская компания:

Полное наименование: Общество с ограниченной ответственностью «Финаудит»

Сокращенное наименование: ООО «Финаудит»

Место нахождения: 392000, г. Тамбов, ул. Студенецкая, дом 14, оф.201

ИНН: 6829104644 / КПП: 682901001

ОГРН: 1146829007467, дата присвоения ОГРН: 06.10.2014

Почтовый адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Студенецкая, дом 14, оф.201

Тел/Факс: (4752) 79-70-12, 71-10-82

Сайт: http://finaudit-tmb.ru

Член саморегулируемой организации аудиторов Ассоциация "Содружество", (СРО ААС), ОРНЗ: 12006074564

8.3. Данные о регистраторе:

Регистратором Общества в соответствии с заключенным договором является: **Акционерное общество «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»**

краткое наименование - АО «НРК-Р.О.С.Т.» г. Москва

адрес места нахождения: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д. 18, корп. 5Б, помещение IX.

Тел.: (495)780-7363, (495)780-7367

Филиал - **Тамбовский филиал Акционерного общества «Независимая регистраторская компания Р.О.С.Т.»** (Тамбовский филиал АО «НРК-Р.О.С.Т.», адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Державинская, д. 16 А).

тел./факс +7 (4752) 72-71-41, 71-43-68.

Лицензия на деятельность по ведению реестра № 045-13976-000001 от 03.12.2002, срок действия не ограничен.

По вопросам получения доступа к информации для акционеров можно обращаться:

адрес: 392000, г. Тамбов, ул. Студенецкая, д. 10.

контактные телефоны: +7 (4752) 72-17-69.

Бухгалтерский баланс

на 31 декабря 2020 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710001		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Организация: Акционерное общество "Тамбовская областная сбытовая компания"	по ОКПО	77077817		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6829017247		
Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией	по ОКВЭД 2	35.14		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Непубличные акционерные общества / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Местонахождение (адрес)
392000, Тамбовская обл, Тамбов г, Студенецкая ул, д. № 10

Бухгалтерская отчетность подлежит обязательному аудиту [X] ДА [ ] НЕТ

Наименование аудиторской организации/фамилия, имя, отчество (при наличии) индивидуального аудитора
ООО "Финаудит"

Идентификационный номер налогоплательщика аудиторской организации/индивидуального аудитора	ИНН	6829104644
Основной государственный регистрационный номер аудиторской организации/индивидуального аудитора	ОГРН/ ОГРНИП	1146829007467

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	АКТИВ				
	I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Нематериальные активы	1110	2 194	-	-
	Результаты исследований и разработок	1120	-	-	-
	Нематериальные поисковые активы	1130	-	-	-
	Материальные поисковые активы	1140	-	-	-
	Основные средства	1150	241 594	236 705	225 316
	Доходные вложения в материальные ценности	1160	-	-	-
	Финансовые вложения	1170	94 084	2 726	-
	Отложенные налоговые активы	1180	118 247	95 988	83 473
	Прочие внеоборотные активы	1190	-	258	6 772
	Итого по разделу I	1100	456 119	335 677	315 561
	II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ				
	Запасы	1210	1 440	53 829	58 030
	Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	1220	9	-	1 001
	Дебиторская задолженность	1230	931 637	731 273	832 482
	Финансовые вложения (за исключением денежных эквивалентов)	1240	57 097	-	18 330
	Денежные средства и денежные эквиваленты	1250	26 492	21 300	21 636
	Прочие оборотные активы	1260	-	8 552	9 842
	Итого по разделу II	1200	1 016 675	814 954	941 321
	БАЛАНС	1600	1 472 794	1 150 631	1 256 882

Форма 0710001 с.2

Пояснения	Наименование показателя	Код	На 31 декабря 2020 г.	На 31 декабря 2019 г.	На 31 декабря 2018 г.
	ПАССИВ				
	III. КАПИТАЛ И РЕЗЕРВЫ				
	Уставный капитал (складочный капитал, уставный фонд, вклады товарищей)	1310	39 000	39 000	39 000
	Собственные акции, выкупленные у акционеров	1320	-	-	(40 000)
	Переоценка внеоборотных активов	1340	-	-	-
	Добавочный капитал (без переоценки)	1350	-	-	-
	Резервный капитал	1360	1 950	1 950	1 950
	Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	1370	105 341	90 609	51 306
	Итого по разделу III	1300	146 291	131 559	52 256
	IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1410	-	-	-
	Отложенные налоговые обязательства	1420	2 205	1 331	510
	Оценочные обязательства	1430	-	-	-
	Прочие обязательства	1450	6 531	-	-
	в том числе: кредиторская задолженность (лизинг)		6 531	-	-
	Итого по разделу IV	1400	8 736	1 331	510
	V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА				
	Заемные средства	1510	646 782	532 489	631 989
	Кредиторская задолженность	1520	658 968	475 786	565 696
	Доходы будущих периодов	1530	-	-	-
	Оценочные обязательства	1540	12 017	9 466	6 431
	Прочие обязательства	1550	-	-	-
	Итого по разделу V	1500	1 317 767	1 017 741	1 204 116
	БАЛАНС	1700	1 472 794	1 150 631	1 256 882

Руководитель _____ Костюченко Александр Евгеньевич
(подпись) (расшифровка подписи)

12 марта 2021 г.

Отчет о финансовых результатах

за Январь - Декабрь 2020 г.

		Коды		
	Форма по ОКУД	0710002		
	Дата (число, месяц, год)	31	12	2020
Организация: Акционерное общество "Тамбовская областная сбытовая компания"	по ОКПО	77077817		
Идентификационный номер налогоплательщика	ИНН	6829017247		
Вид экономической деятельности: Торговля электроэнергией	по ОКВЭД 2	35.14		
Организационно-правовая форма / форма собственности: Непубличные акционерные общества / Частная собственность	по ОКОПФ / ОКФС	12267	16	
Единица измерения: в тыс. рублей	по ОКЕИ	384		

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	Выручка	2110	6 523 173	6 318 356
	Себестоимость продаж	2120	(3 663 431)	(3 566 600)
	Валовая прибыль (убыток)	2100	2 859 742	2 751 756
	Коммерческие расходы	2210	(2 541 746)	(2 581 050)
	Управленческие расходы	2220	-	-
	Прибыль (убыток) от продаж	2200	317 996	170 706
	Доходы от участия в других организациях	2310	-	-
	Проценты к получению	2320	1 325	2 846
	Проценты к уплате	2330	(53 650)	(55 081)
	Прочие доходы	2340	194 481	243 820
	Прочие расходы	2350	(397 518)	(292 089)
	Прибыль (убыток) до налогообложения	2300	62 634	70 202
	Налог на прибыль	2410	(13 414)	(30 799)
	в том числе: текущий налог на прибыль	2411	(34 798)	(42 494)
	отложенный налог на прибыль	2412	21 383	11 695
	Прочее	2460	-	(100)
	Чистая прибыль (убыток)	2400	49 220	39 303

Пояснения	Наименование показателя	Код	За Январь - Декабрь 2020 г.	За Январь - Декабрь 2019 г.
	СПРАВОЧНО Результат от переоценки внеоборотных активов, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2510	-	-
	Результат от прочих операций, не включаемый в чистую прибыль (убыток) периода	2520	-	-
	Налог на прибыль от операций, результат которых не включается в чистую прибыль (убыток) периода	2530	-	-
	Совокупный финансовый результат периода	2500	49 220	39 303
	Базовая прибыль (убыток) на акцию	2900	-	-
	Разводненная прибыль (убыток) на акцию	2910	-	-

Руководитель _____ Костюченко Александр Евгеньевич
(подпись) (расшифровка подписи)

12 марта 2021 г.